

Actividades
de_la_Asociación

2010

ASSOCIATION ACTIVITIES

Defense Security Aeronautics Space

Defensa

Seguridad

Aeronáutica

Espacio



tedae
Asociación Española de Empresas
Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio

www.tedae.org



Edita // Edit: e-expomark
(www.e-expomark.es)

Coordina // Coordinates: TEDAE

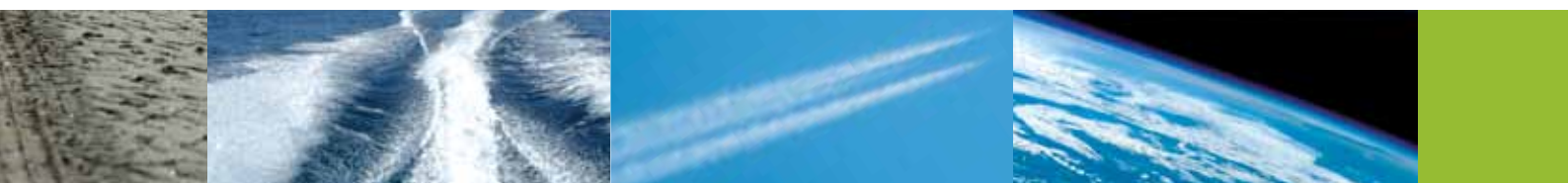
Reservados todos los derechos. // All rights reserved.

No se permite reproducir, almacenar en sistemas de recuperación de información ni transmitir alguna parte de esta publicación, cualquiera que sea el medio empleado sin permiso previo de los titulares de los derechos de la propiedad intelectual.

It is not allowed to reproduce, to store in recovery systems of the information nor to transmit some part of this publication, whatever the way employed without the previous permission of the holders of the rights of the intellectual property.

Indice // INDEX

01	Mensaje del Presidente de TEDAE // MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF TEDAE	04
02	Presentación de la Asociación // PRESENTATION OF THE ASSOCIATION	06
03	Órganos de Gobierno // GOVERNING BODIES	09



04	Memoria de Actividades 2010 // 2010 ACTIVITY REPORT	10
	• Representación // REPRESENTATION	
	- Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo // COMMISSIONS, COMMITTEES AND WORKING GROUPS	10
	- Actividades con Organismos Públicos // ACTIVITIES WITH PUBLIC ORGANIZATIONS	19
	- Presencia en ASD // PRESENCE IN ASD	20
	- Presencia en OTAN, OCCAR, LoI/AM // PRESENCE IN NATO, OCCAR, LoI/AM	22
	• Comunicación // COMMUNICATION	
	- TEDAE Internacional // TEDAE INTERNATIONAL	24
	- TEDAE INNOVA	26
	- TEDAE INFO	27
	- Boletín de Noticias // NEWSLETTER	28
	- Portal Web	30
	- Informes Sectoriales // SECTOR REPORTS	32
	- Información Estadística // STATISTICAL INFORMATION	33
	• Promoción // PROMOTION	
	- Foros, Jornadas y Seminarios // FORUMS, CONFERENCES AND SEMINARS	34
	- Coordinación de Ferias // SHOWS COORDINATION	35
	- PAE	38
05	Proyecto de Actividades 2011 // 2011 ACTIVITIES PROJECT	40
06	Asociados de TEDAE // MEMBERS OF TEDAE	44

01

Mensaje del Presidente de TEDAE

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF TEDAE

A lo largo del año 2010 TEDAE se ha consolidado como el interlocutor industrial de referencia en los ámbitos de defensa, aeronáutica, seguridad y espacio, tanto en el ámbito nacional como internacional, y la actividad que se resume en el presente documento da prueba de ello.

La incorporación de nuevas empresas en la Asociación ha hecho que TEDAE alcance una representatividad que contribuye a dar una nueva imagen a los sectores que representa, destacando su capacidad generadora de tecnologías y de empleo de alta calidad.

La contribución de los sectores de TEDAE a la economía nacional es estratégica en los campos industrial y tecnológico. Esta aportación debería tenerse en cuenta en el objetivo nacional de cambio de modelo productivo.

Este año 2010 no ha sido un año exento de problemas. La crisis económica y las restricciones presupuestarias han seguido afectando de manera directa a las empresas asociadas, debido a la ausencia de nuevos programas y los retrasos en ejecución y en los pagos de los que siguen en marcha.

A pesar de esto, las empresas de TEDAE están realizando un mayor esfuerzo exportador y de I+D+i lo que constituye un factor diferenciador de otros sectores productivos.

No obstante, la salida de la crisis no puede llevarse a cabo sólo con el esfuerzo de nuestras empresas de referencia. Hace falta también el apoyo de nuestra Administración.

En este momento, es muy necesario contar con una estrategia de país para los sectores de TEDAE, detallando las capacidades que deben preservarse con carácter nacional y las que queremos desarrollar conjuntamente. Igualmente es crítico contar con un horizonte financiero público que contemple los pagos pendientes, la financiación de los programas en ejecución y los futuros programas que se han demostrado necesarios. También sería conveniente contar con un marco que respalde mejor la capacidad de competir con los países de nuestro entorno, dentro de la UE. Por último, hay que perseverar en el apoyo institucional a la exportación.

En todos estos asuntos críticos TEDAE es una herramienta eficaz al servicio de sus Asociados y siempre será una leal colaboradora con la Administración.



Throughout the year 2010, TEDAE has consolidated as the industrial interlocutor of reference in the areas of defense, aeronautics, security and space, both nationally and internationally, and the activity outlined in this document is proof of that.

The incorporation of new companies to the Association has made TEDAE to reach a representation that helps to give a new look to the sectors it represents, highlighting its capacity to generate technology and high quality employment.

The sectors of TEDAE strategically contribute to the national economy in the industrial and technological fields. This contribution should be taken into account for the national goal of changing the production model.

In 2010, there have been several problems. The economic crisis and budgetary constraints continued to directly affect the associated companies, due to the lack of new programs and delays in implementation and payments for which are ongoing.

Despite this, the TEDAE companies are doing bigger exporting and R&D&i efforts, which represent a differentiating factor from other productive sectors.

However, it will not be possible to get out of the crisis only through the efforts of our benchmark companies. We also need the support of our Administration.

At this point, it is really necessary to have a country strategy for TEDAE sectors, detailing the capabilities that must be preserved on a national basis and those that we want to develop together. It is also critical to have a public financial horizon that includes outstanding payments and funding for ongoing and future programs that have proved necessary. It would also be desirable to have a framework that better supports the ability to compete with neighboring countries within the EU. Finally, the institutional support for export must persevere.

In all these critical issues, TEDAE is an effective tool at the service of its Members and will always be a loyal collaborator with the Administration.

Julián García Vargas
Presidente de TEDAE / Chairman of TEDAE





| 02

Presentación de la Asociación

PRESENTATION OF THE ASSOCIATION



El 26 de febrero de 2009 se constituye en Madrid la Asociación Española de Tecnologías de Defensa, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, que integra a industrias tecnológicas españolas con presencia en estos tres ámbitos de actividad.

Esta Asociación sin ánimo de lucro se crea al objeto de asumir la representación y promoción de sus Asociados tanto a nivel nacional como internacional, especialmente en el ámbito europeo a través de la Asociación ASD, quien cuenta con el reconocimiento de la Comisión Europea.

En la actualidad representa a 72 empresas españolas presentes en toda la estructura empresarial cuya actividad está relacionada con los sectores de alta tecnología de la defensa y seguridad, la aeronáutica y el espacio.

La finalidad principal de TEDAE es la representación y promoción de los intereses de sus Asociados en los ámbitos de actuación de la Asociación.

Los sectores representados por TEDAE emplearon de forma directa a más de 45.700 personas y facturaron más de 8.600 millones de euros, entre los cuales el 65% se dedicó a la exportación y el 12% a actividades de I+D+i durante el año 2009.

Estas magnitudes sostienen el carácter estratégico, en los campos industrial y tecnológico, de los Sectores que constituyen TEDAE y su contribución al objetivo nacional de cambio de modelo productivo de la economía española.

On February 26th, 2009, the Spanish Association for Defense, Aeronautics and Space Technologies, TEDAE, was set up in Madrid, integrating Spanish technology industries present in these three areas of activity.

This nonprofit Association has been created to assume the representation and promotion of its Members both nationally and internationally, especially at European level through the ASD Association, which is recognized by the European Commission.

It currently represents 72 Spanish companies from all business sectors, whose activities are related to high-technology sectors of defense and security, aeronautics and space.

The main purpose of TEDAE is to represent and promote the interests of its Members in the fields of action of the Association.

During 2009, the sectors represented by TEDAE provided direct employment to more than 45,700 people and their turnover was over €8.6 billion, of which 65% was allocated to exports and 12% to R&D&I activities.

These figures support the strategic nature in the industrial and technological fields of the sectors integrated in TEDAE, and its contribution to the national goal of changing the production model of the Spanish economy.

Los principales fines de la Asociación son:

- La promoción y salvaguarda de los intereses generales de sus Asociados, apoyándolos en los aspectos comerciales e industriales de su actividad, facilitando sus relaciones con los organismos de la Administración tanto nacional como supranacional y contribuyendo a su desarrollo.
- La participación en la forma establecida por la legislación en los siguientes ámbitos:
 - La elaboración por las administraciones competentes (local, autonómica, nacional o supranacional, en adelante la Administración) de normativas que afecten directa o indirectamente a los Asociados.
 - La elaboración por la Administración de presupuestos acerca de aquellas partidas del mismo que afecten a los Asociados.

- La elaboración por la Administración de la política de adquisiciones de material de seguridad y defensa.
- La elaboración por la Administración de la normativa que afecte a la base industrial de la seguridad y de la defensa europea; y de la industria aeronáutica.
- La creación por parte de la Administración de mecanismos que faciliten la exportación de material de defensa y de seguridad.
- La divulgación de la opinión de la Asociación acerca de las cuestiones anteriores.
- La promoción de la imagen del sector tanto en el ámbito nacional como internacional.
- El asesoramiento e información a organismos oficiales, cuando así sea requerida y convenga a los intereses del sector.
- La información a los Asociados sobre la coyuntura y perspectivas del mercado.
- La promoción y difusión de buenas prácticas y comportamientos éticos entre sus Asociados.
- El fomento del intercambio de información y la cooperación entre sus Asociados.
- El apoyo y fomento de la labor de formación de sus Asociados.
- El fomento del consenso sobre recomendaciones y principios a los que debe ajustarse la política empresarial del sector.
- La coordinación de estudios estadísticos y económicos, y el apoyo a la investigación científica y técnica en los sectores objeto de la Asociación.
- El asesoramiento a organismos públicos sobre el desarrollo de planes tecnológicos que sostengan y refuercen la base tecnológica e industrial en el ámbito territorial de la Asociación.
- La participación en la AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD).

THE MAIN AIMS OF THE ASSOCIATION ARE:

- *Promoting and safeguarding the general interests of its Members, supporting the commercial and industrial aspects of their operations, facilitating their relations with administrative agencies both national and supranational and contributing to their development.*
- *To participate in the manner prescribed by law in the following areas:*
 - *Development of rules that directly or indirectly affect the Members by the competent authorities (local, regional, national or supranational, hereinafter the "Administration").*
 - *Development of budgets for any item thereof affecting the Members by the Administration.*
 - *Development of the defense and security material procurement policy by the Administration.*
 - *Development of regulations affecting the industrial base of European security and defense, and aerospace industry by the Administration.*
 - *Creation of mechanisms that facilitate the export of defense and security materials by the Administration.*
 - *Disclosure of the opinion of the Association on the above issues.*
- *Promoting the image of the sector both nationally and internationally.*
- *Advice and information to official bodies upon request and according to the interests of the sector.*
- *Information to Members on the market situation and outlook.*
- *Promotion and dissemination of good practices and ethical behavior among its Members.*
- *Promoting information exchange and cooperation among its Members.*
- *Supporting and promoting the training work of its Members.*
- *Building consensus on recommendations and principles to be followed in the business policy of the sector.*
- *Coordination of statistical and economic studies, and supporting scientific and technical research in the sectors of the Association.*
- *Advising public bodies on the development of technology plans to sustain and strengthen the technological and industrial base in the territory of the Association.*
- *Participation in the Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD).*



03

Órganos de Gobierno

GOVERNING BODIES

Asamblea General, Consejo Supervisor y Junta Directiva

GENERAL ASSEMBLY, SUPERVISORY BOARD AND MANAGEMENT BOARD OF DIRECTORS



Los Órganos de Gobierno y Administración de TEDAE son: la Asamblea General, el Consejo Supervisor y la Junta Directiva.

La Asamblea General la constituyen todos sus Asociados y se reúne, al menos, una vez al año.

El Consejo Supervisor está formado por las empresas: Aernnova Aerospace, S.A.; Airbus Operations, S.L.; EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.; General Dynamics, Santa Bárbara Sistemas, S.A.; IBERIA Líneas Aéreas de España, S.A.; Indra Sistemas, S.A.; Industria de Turbo Propulsores, S.A. y Navantia, S.A., y se reúne de manera ordinaria al menos una vez al año, antes de la celebración de la Asamblea General Ordinaria, y con carácter extraordinario cuando lo pida cualquiera de sus miembros.

La Junta Directiva está formada por el Presidente de la Asociación y un máximo de 14 empresas elegidas entre los Asociados cada 2 años. Hasta las Elecciones del año 2011 las empresas miembro de la Junta Directiva son: Aernnova Aerospace, S.A.; Airbus Operations, S.L.; Alestis Aerospace, S.L.; CESA, Compañía Española de Sistemas Aeronáuticos S.A.; EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.; Elimco Soluciones Integrales, S.A.; General Dynamics, Santa Bárbara Sistemas, S.A.; Grupo Tecnológico e Industrial GMV, S.A.; Grupo TAM; IBERIA Líneas Aéreas de España, S.A.; Indra Espacio, S.A.; Indra Sistemas, S.A. e Industria de Turbo Propulsores, S.A.

Se reúne de manera ordinaria cada dos meses y se responsabiliza del seguimiento de la gestión ordinaria de los asuntos de la Asociación. También se reunirá cuando lo solicite al menos un tercio de sus miembros.

The Governing and Management Bodies of TEDAE are: the General Assembly, the Supervisory Board and the Management Board.

The General Assembly is constituted by all its Members and meets at least once a year.

The Supervisory Board consists of the following companies: Aernnova Aerospace, S.A.; Airbus Operations, S.L.; EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.; General Dynamics, Santa Bárbara Sistemas, S.A.; IBERIA Líneas Aéreas de España, S.A.; Indra Sistemas, S.A.; Industria de Turbo Propulsores, S.A. and Navantia, S.A., and ordinarily meets at least once a year, before holding the Ordinary General Assembly, and in extraordinary session if requested by any member.

The Board of Directors is constituted by the Chairman of the Association and a maximum of 14 companies chosen among the Members every 2 years. Until the elections of 2011, the member companies of the Management Board are: Aernnova Aerospace, S.A.; Airbus Operations, S.L.; Alestis Aerospace, S.L.; CESA, Compañía Española de Sistemas Aeronáuticos S.A.; EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.; Elimco Soluciones Integrales, S.A.; General Dynamics, Santa Bárbara Sistemas, S.A.; Grupo Tecnológico e Industrial GMV, S.A.; Grupo TAM; IBERIA Líneas Aéreas de España, S.A.; Indra Espacio, S.A.; Indra Sistemas, S.A. and Industria de Turbo Propulsores, S.A.

It ordinarily meets every two months and is responsible for monitoring the daily management of the affairs of the Association. It will also meet if requested by at least one third of its members.

04

Memoria de Actividades

ACTIVITY REPORT



Representación

REPRESENTATION

Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo

Commissions, Committees and Working Groups

Las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de la Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, reúnen periódicamente a representantes industriales de sus Asociados con el fin de establecer posiciones industriales conjuntas basadas en el consenso y aportar asesoramiento a las Autoridades y a los representantes oficiales que puedan tener relación con la industria de defensa, aeronáutica y espacial.

The Commissions, Committees and Working Groups of the Spanish Association of Technological Defense, Aeronautics and Space Companies, TEDAE, meet regularly with industrial representatives of its Members to establish joint industrial positions based on consensus and provide advice to Authorities and official representatives who might be related to the defense, aeronautics and space industries.

El objetivo de las Comisiones es identificar las cuestiones de carácter político que deban ser objeto de seguimiento a nivel regional, nacional o internacional y proponer a la Junta Directiva estrategias que ayuden a cumplir los objetivos de las industrias de TEDAE.

The aim of the Commissions is to identify policy issues that must be monitored at regional, national or international level, and propose strategies to help the industries of TEDAE meet their objectives to the Board of Directors.

Los Comités y Grupos de Trabajo se centran en los asuntos particulares cuyos nombres sugieren y se orientan a su contenido técnico. Desde esta orientación tratan el detalle de cada asunto, elaboran borradores de trabajo y emiten recomendaciones a las Comisiones y Junta Directiva.

The Committees and Working Groups focus on particular issues whose names suggest and are oriented to technical content. Since this approach they address the detail of each case, prepare work drafts and issue recommendations to the Commissions and Board.

Las Comisiones de Defensa, Aeronáutica, Seguridad y de Espacio representan los intereses de la Asociación y lideran y gestionan todas las actividades de la misma en su ámbito de competencia. Asimismo, desarrollan y proponen la política de actuación en cada uno de sus ámbitos a la Junta Directiva.

The Defense, Security, Aeronautics and Space Commissions represent the interests of the Association, leading and managing all the activities of the same in its field of competence. They also develop a policy action to apply in each of its areas and propose it to the Management Board.



Comisión de Defensa

Durante el año 2010 la Comisión de Defensa de TEDAE se reunió en cinco ocasiones.

Los temas más relevantes objeto de su consideración en 2010 fueron, entre otros: la Estrategia Industrial de Defensa, el Rol de las Entidades Públicas en el Mercado de Defensa, las Relaciones Institucionales, el Presupuesto de Defensa, los Mecanismos de Financiación, el Apoyo a la Exportación, la Estrategia de Tecnología e Innovación, la Contratación pública de Defensa y el Sostenimiento, el Estudio de la EDA sobre Offsets, el I+D de Defensa en Europa, el SESAR, los IPRs o el Plan Nogal.

Tras la definición de prioridades de Defensa, la Comisión puso en marcha los siguientes cinco Grupos de Trabajo:

- Grupo de Sostenimiento
- Grupo de Estrategia de Tecnología e Innovación
- Grupo de Estrategia Industrial de Defensa
- Grupo de Contratación Pública de Defensa
- Grupo de Apoyo a la Exportación

Entre las actividades realizadas a lo largo del año, cabe destacar la Propuesta Industrial para el Sostenimiento de Sistemas de Defensa y Seguridad, la elabora-

ción de un primer borrador con las bases para un Plan Estratégico de Tecnologías e Innovación para Seguridad y Defensa y la participación de TEDAE a través del Grupo de Contratación en el proceso de elaboración de Anteproyecto de Ley para la Transposición de la Directiva 09/81/CE sobre Adjudicación de Contratos en ámbitos de Defensa y Seguridad.

Por otro lado, la Comisión se reunió con D. Ramón Muro, Subdirector General de Comercio Exterior, Material de Defensa y Doble Uso que intervino sobre el "futuro Tratado sobre el Comercio de Armas. La experiencia del Código de Conducta de la Unión Europea. (PC 2008/944/PESC)" y la participación de Dña. Ana Terreros Gómez, Subdirectora General Adjunta de Comercio Exterior, Material de Defensa y Doble Uso con la "Directiva 2009/43/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 6 de mayo de 2009 sobre la simplificación de los términos y las condiciones de las transferencias de productos relacionados con la defensa dentro de la Comunidad".

Asimismo, en junio la Asociación celebró una Jornada junto al CDTI con las empresas de Defensa con objeto de explicar las herramientas de financiación de utilidad para las mismas.

DEFENSE COMMISSION

During 2010 the Defense Commission of TEDAE met five times.

Among others, the most relevant topics subject to consideration in 2010 were: the Defense Industrial Strategy, the Role of Public Organizations in the Defense Market, the Institutional Relations, the Defense Budget, the Funding Mechanisms, the Export Support, the Technology and Innovation Strategy, the Defense Public Procurement and Sustainability, the EDA's Study on Offsets, the Defense R&D in Europe, the SESAR program, the IPRs or the NOGAL Plan.

After defining the priorities of Defense, the Commission started up the following five Working Groups:

- *Sustainment Group*
- *Technology and Innovation Strategy Group*
- *Defense Industrial Strategy Group*
- *Defense Public Procurement Group*
- *Export Support Group*

Among the activities carried out throughout the year, it is worth of mention the Industrial Proposal for the

Sustainment of Defense and Security Systems, the development of a first draft with the basis for a Technology and Innovation Strategic Plan for Security and Defense, and the participation of TEDAE through the Procurement Group on the preparation of the Draft Law for the implementation of the 09/81/CE Directive on the award of contracts in the defense and security fields.

On the other hand, the Commission met with Mr. Ramón Muro, General Deputy Director of Foreign Trade, Defense and Dual-Use Materials, who spoke about the "future Treaty on Arms Trade. The experience of the European Union's Code of Conduct (PC 2008/944/PESC)", and the participation of Mrs. Ana Terreros Gómez, Assistant General Deputy Director for Foreign Trade, Defense and Dual-Use Materials, with the "2009/43/CE Directive of the European Parliament and the Council of May 6, 2009, on the simplification of the terms and conditions of transfers of defense-related products within the Community."

Also, the Association held a Conference in June along with the CDTI with Defense companies, in order to explain the financing tools which will be useful for them.

Comisión de Aeronáutica

En 2010 se celebraron 5 reuniones de esta Comisión, en las que se trataron temas como el desarrollo de un Plan Aeronáutico para el sector, acciones de sensibilización de la importancia del sector y su problemática, seguimiento y apoyo a las actividades de la Plataforma Aeroespacial Española o participación en los Grupos de ASD de interés para la Aeronáutica.

Además se constituyó el Grupo de Trabajo de UAS para coordinar la posición industrial española y definir las capacidades de nuestro país.

Entre las actividades realizadas, destaca el apoyo para la celebración de Aeroweek, jornada en el Parlamento Europeo para sensibilizar a sus miembros sobre los problemas y la importancia de la industria aeronáutica.

Esta iniciativa estuvo financiada por empresas del sector y ASD.

Por otro lado, se definieron los asuntos considerados de prioridad alta que se pueden agrupar en 3 temas:

- Internacionalización, en el que se incluye posibles misiones industriales y la coordinación de Pabellones Nacionales en las ferias.
- Tecnología e I+D, donde se hace hincapié en el 8º Programa Marco y el Plan Estratégico Aero-náutico.
- Herramientas de financiación, para potenciar su utilización por las empresas del sector.



AERONAUTICS COMMISSION

In 2010, this Commission held 5 meetings, which addressed issues such as the development of an Aeronautics Plan for the sector, actions to create awareness on the importance of the sector and its problems, monitoring and supporting the activities of the Spanish Aerospace Platform or participation in the ASD groups of interest to Aeronautics.

Furthermore, it was established the UAS Working Group to coordinate the Spanish industrial position and define the capabilities of our country.

Among the activities carried out, highlights the support to Aeroweek, a day at the European Parliament to create awareness among its members on the problems and the importance of the aeronautics industry.

This initiative was funded by companies of the sector and ASD.

On the other hand, they defined the issues considered high priority, which can be grouped into 3 themes:

- *Internationalization, which includes potential industrial missions and the coordination of National Pavilions at fairs.*
- *Technology and R&D, where the emphasis is on the 8th Framework Program and the Aeronautics Strategic Plan.*
- *Financing tools, to maximize their use by the companies of the sector.*

Comisión de Seguridad

La Comisión de Seguridad de TEDAE se reunió en cuatro ocasiones durante el año 2010.

Entre los asuntos más relevantes, objeto de discusión en esta Comisión, destaca la presentación institucional de la Asociación como organización de Seguridad al Ministerio de Interior, transmitiendo el enfoque global en el ámbito de la Seguridad, que supera la dicotomía entre Defensa y Seguridad, en aras de fomentar las relaciones Ministerio del Interior - Industria.

La Comisión se reunió con D. Gregorio Martínez Garrido, Jefe del Gabinete del Ministro del Interior quien presentó a dicha Comisión una iniciativa del Ministerio del Interior que proyecta una Estrategia común de I+D+i en Seguridad. Para el desarrollo de este proyecto el Ministerio creó este año el GISEC (Grupo Técnico Permanente sobre Investigación, Desarrollo e Innovación en Seguridad).

También contó con la presencia de D. Julio Martínez Meroño, Vocal Asesor de la Secretaría de Estado de Seguridad, del Ministerio del Interior que, también,

preside la Comisión de actividades de I+D relativas a Seguridad y que presentó un documento elaborado por el Grupo Técnico sobre la identificación de las necesidades tecnológicas de I+D, que refleja la visión de los usuarios directos y señala las posibles actuaciones de I+D que son necesarias.

En lo que se refiere a convocatorias y oportunidades en el VII Programa Marco de I+D de la UE, en Seguridad, la Comisión elaboró un documento sobre las Convocatorias de I+D y sus posibles áreas de interés. En relación con este documento la Comisión se reunió con Dña. Maite Boyero, Responsable del Programa Marco de I+D, Dirección Internacional del CDTI y tuvo la oportunidad de participar en el mes de octubre del III Foro Técnico CDTI sobre Seguridad en el VII Programa Marco.

Asimismo, la Comisión propuso la creación de dos Grupos de Trabajo que desarrollarán su actividad concreta a lo largo de 2011:

- Grupo de I+D+i de Seguridad
- Grupo de Capacidades Industriales de Seguridad

SECURITY COMMISSION

The Security Commission of TEDAE met four times during 2010.

Among the most important topics subject to discussion in this Commission, highlights the institutional presentation of the Association as the Security organization for the Ministry of Interior, transmitting the global approach in the field of Security, which overcomes the dichotomy between Defense and Security, in order to promote relations between the Ministries of Interior and Industry.

The Commission met with Mr. Gregorio Martínez Garrido, Director of Cabinet of the Minister of Interior, who presented to this Commission an initiative of the Ministry of Interior to project a common strategy for Security R&D. For the development of this project, this year the Ministry created the GISEC (Permanent Technical Group on Research, Development and Innovation in Security).

It was also attended by Mr. Julio Martínez Meroño, Advising Member of the State Secretariat for Security of the Ministry of Interior, who also chairs the Commission for R&D activities related to Security and who presented a document prepared by the Technical Group on the identification of R&D technological needs, showing the

views of direct users and identifying the potential R&D actions that are necessary.

In terms of calls and opportunities in the Seventh Framework Program for R&D in Security of the EU, the Commission prepared a paper on R&D Calls and their possible areas of interest. In relation to this document, the Commission met with Mrs. Maite Boyero, Director of the R&D Framework Program, of the International Directorate of the CDTI, who had the opportunity in October to participate in the CDTI's Third Technical Forum on Security in the Seventh Framework Program.

The Commission also proposed the creation of two Working Groups to develop their specific activities during 2011:

- Security R&D&i Group
- Security Industrial Capabilities Group

Comisión de Espacio

Durante 2010 se celebraron 3 reuniones de la Comisión de Espacio. La prioridad de esta Comisión es la afectación presupuestaria al Sector Espacial Español derivada de la crisis económica y los compromisos de la Administración con la Agencia Espacial Europea.

Desde TEDAE, se ha hecho un seguimiento de las acciones emprendidas por las principales empresas del sector tras la reducción del presupuesto para el 2010.



SPACE COMMISSION

During 2010, the Space Commission had 3 meetings. The priority of this Commission is the effects of the economic crisis on the budget for the Spanish Space Sector and the commitments of the Administration with the European Space Agency.

From TEDAE, the actions taken by major companies following the reduction of the budget for 2010 have been monitored.

Comité Internacional / Legal

En 2010 se constituyó el Comité Internacional / Legal de TEDAE que se reunió en tres ocasiones.

El objetivo principal de este Comité es coordinar el trabajo y posicionamiento de TEDAE ante los Organismos internacionales, especialmente ASD, la EDA y la OTAN. Así como analizar y generar opiniones acerca de propuestas e iniciativas donde afecten cuestiones legales o regulatorias. También se responsabiliza del seguimiento de las acciones de promoción exterior desarrolladas por la Asociación (misiones comerciales, seminarios, reuniones y ferias)

Los temas más relevantes a lo largo del año fueron: el seguimiento de la transposición de las Directivas de Defensa Europeas y su repercusión en la Ley de Contratación del Sector Público, los IPRs en programas de cooperación en I+D, relación con las instituciones y organismos europeos: OCCAR, Lol, valoración de cuestionarios como el de Seguridad de la Información a

iniciativa de la Comisión Europea y los cuestionarios de la EDA (Seguridad de Suministro y Level Playing Field), seguimiento de acciones comerciales de promoción exterior: Fidae y Eurosatory, y el Código de Conducta sobre Offsets.

Por otro lado, el Comité, junto con la Comisión de Defensa, se reunió en mayo con D. Ramón Muro, Subdirector General de Comercio Exterior, Material de Defensa y Doble Uso, que expuso la Evolución del Proyecto de Tratado Mundial del Comercio de Armas y la Situación de la Transposición de la Directiva de Transferencias Intracomunitarias.

Respecto a los IPRs en los Contratos EDA y la entrada en vigor del Tratado de Lisboa y su implicación en la I+D de Defensa se celebró una reunión con el Almirante Pereira, Director de la Subdirección de Tecnologías y Centros (DGAM).

INTERNATIONAL / LEGAL COMMITTEE

In 2010, it was established the International / Legal Committee of TEDAE, which met on three occasions.

The main objective of this Committee is to organize the work and positioning of TEDAE before international Bodies, especially ASD, EDA and NATO, as well as to review and generate opinions about proposals and initiatives affected by legal or regulatory issues. It will also be responsible for monitoring the external promotion developed by the Association (trade missions, seminars, meetings and fairs).

Throughout the year, the most important issues were: the follow-up of the transposition of the European Defense Directives and their impact on the Law on Procurement for the Public Sector, the IPRs in programs of cooperation in R&D, and the relationship with European institutions and bodies: OCCAR, Lol, assessment of questionnaires such as the Information Security questionnaire by initiative of the European Commission and the questionnaires of the EDA (Security of Supply and Level Playing Field), follow-up of commercial promotional activities abroad: FIDAE and EUROSATORY, and the Code of Conduct on Offsets.

Furthermore, the Committee, together with the Defense Commission, met in May with Mr. Ramón Muro,

General Deputy Director of Foreign Trade, Defense and Dual-Use Materials, who presented the Evolution of the Project for the Global Arms Trade Treaty and the Status of the Transposition of the Directive for Intra-Community Transfers.

Also, a meeting was held with Admiral Pereira, Director of the Technology and Centers Branch (DGAM), regarding the IPRs in EDA Contracts and the entry into force of the Treaty of Lisbon and its implication in R&D of Defense.

“El objetivo de las Comisiones es identificar las cuestiones de carácter político que deban ser objeto de seguimiento a nivel regional, nacional o internacional.”

“The aim of the Commissions is to identify policy issues that must be monitored at regional, national or international.”

Comité I+D+i

El Comité de I+D+i, en las 4 reuniones celebradas en 2010, hizo un seguimiento y análisis de las distintas líneas de ayuda y sus convocatorias así como la puesta al día sobre el marco de actuación de la política del Gobierno en materia de innovación.

Siendo un objetivo prioritario el conocimiento de las herramientas de financiación disponibles, se han realizado en este año distintas reuniones con entidades para conocer las líneas de ayuda de aplicación a las empresas de la Asociación.

R&D&i COMMITTEE

In the 4 meetings held in 2010, the R&D&i Committee followed up and analyzed different help lines and their calls, as well as the update of the action framework of government policy on innovation.

As the knowledge on the financing tools available is a priority objective, there have been several meetings this year with organizations in order to know the help lines applicable to the member companies of the Association.

De estas reuniones merece mención especial la mantenida con Dña. Yolanda Benito, de la Dirección General de Transferencia de Tecnología y Desarrollo Empresarial del Ministerio de Ciencia e Innovación para conocer la reciente Estrategia Estatal de innovación y el Plan INNOVACCION con las distintas líneas que contempla, mostrando más en detalle el Subprograma INNPACTO de colaboración público-privada entre organismos de investigación y empresas.

From these meetings, it deserves special mention the one with Mrs. Yolanda Benito, from the General Management of Technology Transfer and Business Development of the Ministry of Science and Innovation, in order to know the latest State Innovation Strategy and the INNOVACCION Plan with its various lines, showing in more detail the INNPACTO Sub-Program for public-private collaboration between research organizations and companies.

Comité Medio Ambiente

El Comité de Medio Ambiente de TEDAE se reunió en 3 ocasiones durante el año para tratar asuntos relacionados con la Ley de Responsabilidad Ambiental, Directiva RoHS de restricción del uso de materiales peligrosos en la fabricación de varios tipos de equipos eléctricos y electrónicos, la Implantación del Reglamento REACH que regula el registro, la evaluación, la autorización y la restricción de las sustancias y los preparados químicos, el Reglamento CLP sobre clasificación, etiquetado y envasado de sustancias y mezclas, entre otros.

En relación al REACH se constituyó un Grupo de Trabajo para tratar el tema de las exenciones por motivos de defensa con el Ministerio de Defensa y establecer un canal y una vía de comunicación para el procedimiento.

En cuanto a la Ley de Responsabilidad Ambiental, se consultó con varias entidades para explorar la posibilidad de realizar alguna actuación sectorial para la prevención y reparación de daños medioambientales.

ENVIRONMENT COMMITTEE

The Environment Committee of TEDAE met on 3 occasions during the year to discuss issues related to the Environmental Responsibility Act, the RoHS Directive restricting the use of hazardous materials in the manufacture of various types of electrical and electronic equipment, the implementation of REACH Regulations governing the registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals and chemical preparations, and the CLP Regulation on classification, labeling and packaging of substances and mixtures, among others.

In relation to REACH, it was created a Working Group to address the issue of exemptions for reasons of defense with the Ministry of Defense and to establish a channel and a communication way for the procedure.

As for the Environmental Responsibility Act, various entities were consulted to explore the possible actions to be taken by the sector for the prevention and remedying of environmental damage.



Comité PyMEs

Este Comité creado en 2010 con el objetivo principal de representar los intereses de todas las PyMEs de defensa, aeronáuticas de seguridad y de espacio de TEDAE, se constituyó como un foro de debate y de coordinación de acciones en áreas de común interés (cadena de suministradores, iniciativas y políticas de PyMEs, relación con el subcontratista...).

Durante las dos reuniones celebradas este año se abordaron, principalmente, los siguientes temas: el Código de Conducta del Contratista Principal, Código de Conducta sobre Offsets, Paquete de Defensa (Directiva de Adquisición de Defensa y Directiva de Transferencias intracomunitarias), Código de Buenas Prácticas en la Cadena de Suministro, líneas de financiación de ENISA y del ICO, oportunidades de negocio para las PyMEs en la OTAN y las *"Guidelines for facilitating SME's access to the Defence market"* de la EDA, en la línea de fortalecer la presencia de las PyMEs en el mercado europeo de Defensa.

En el marco del Ciclo de Conferencias que la Comisión Europea ha ido desarrollando por distintas capitales europeas para reforzar la presencia de las PyMEs y coincidiendo con la Presidencia española de la UE, Madrid acogió, en el mes de enero, la jornada *"Strengthening European Small and Medium sized Enterprises in the Defence Sector"*.

Por otro lado, en lo que respecta a la actividad orientada a las PyMEs, entre otras actividades de apoyo a la financiación a las mismas, se celebraron diversas reuniones con representantes de entidades como ENISA (Empresa Nacional de Innovación S.A.) y el ICO (Instituto de Crédito Oficial) que presentaron sus líneas de financiación 2010 a las empresas de la Asociación poniéndolas a su disposición con el objetivo de impulsar y apoyar las inversiones productivas de las empresas españolas y de promover los proyectos de PyMEs.



SMEs COMMITTEE

This Committee was created in 2010 with the aim of representing the interests of all SMEs of defense, security aeronautics and space of TEDAE and was established as a forum for debate and action coordination in areas of common interest (supply chain, SMEs' initiatives and policies, relationships with subcontractors...)

During the two meetings held this year, mainly the following topics were discussed: Code of Conduct of Main Contractor, Code of Conduct on Offsets, Defense Pack (Directive for Defense Procurement and Directive for Intra-Community Transfers), Code of Good Practices in the Supply Chain, financing lines of ENISA and ICO, business opportunities for SMEs in NATO and the "Guidelines for facilitating SMEs' access to the Defense market" of the EDA, in order to strengthen the presence of SMEs in the European Defense market.

As part of the Lectures Series given by the European Commission in different European capitals to strengthen the presence of SMEs and coinciding with the Spanish EU Presidency, in January, Madrid hosted the conference "Strengthening European Small and Medium sized Enterprises in the Defence Sector."

On the other hand, regarding the activities oriented to SMEs, several meetings were held with representatives of organizations such as ENISA (Empresa Nacional de Innovación, S.A.) and ICO (Instituto de Crédito Oficial) that presented their 2010 financing lines to the companies of the Association making them available for the purpose of promoting and supporting productive investments by Spanish companies and to promote SMEs projects, among other activities to support the financing thereof.

Comité de Calidad

Durante el año 2010 el Comité de Calidad de TEDAE desarrolló sus actividades en los campos de la normativa internacional de sistemas de gestión de calidad en el sector aeronáutico, de defensa y de espacio así como en la implantación, gestión y seguimiento del sistema ICOP (Industry Controlled "Other Party") en nuestro país.

Entre los asuntos más relevantes, tratados en este Comité, destaca el seguimiento del aseguramiento oficial de la calidad en el ámbito del Ministerio de Defensa (Normas PECAL), reportando las acciones desarrolladas por el CMDIN (Comité Mixto de Defensa e Industria), la implantación y seguimiento del Esquema de Certificación Aeroespacial y de Defensa ICOP (Normas EN 9100/9110/9120) e informando de los "Council Meeting" del IAQG, del CBMC y del EAQG EUOPMT.

QUALITY COMMITTEE

During 2010, the Quality Committee of TEDAE was active in the fields of international regulations of quality management systems for the aeronautical, defense and space sectors, as well as in the implementation, management and monitoring of the ICOP system (Industry Controlled "Other Party") in our country.

Among the most important issues discussed in this Committee, highlights the follow up of the official quality assurance in the field of the Ministry of Defense (PECAL Standards), reporting the activities undertaken by the CMDIN (Joint Committee of Defense and Industry), the implementation and monitoring of the ICOP Aerospace and Defense Certification Scheme (EN 9100/9110/9120 Standards) and informing the "Council Meetings" of the IAQG, the CBMC and the EAQG EUOPMT.

Con el objetivo de desarrollar temas de interés común para el Comité se crea una serie de Grupos de Trabajo:

- Grupo de Modelos de Madurez
- Grupo de Mejora de la Implantación de los Elementos del Diseño de acuerdo al punto 7.3 de la norma UNE-EN ISO 9001

Asimismo, el Comité puso en marcha dos Grupos de Trabajo más que desarrollarán su actividad a lo largo de 2011:

- Grupo de Características Clave
- Grupo de Análisis de Causa Raíz

Desde el año pasado está habilitada una sección específica acerca de los compromisos de la Asociación con la Calidad en el Portal Web de TEDAE.

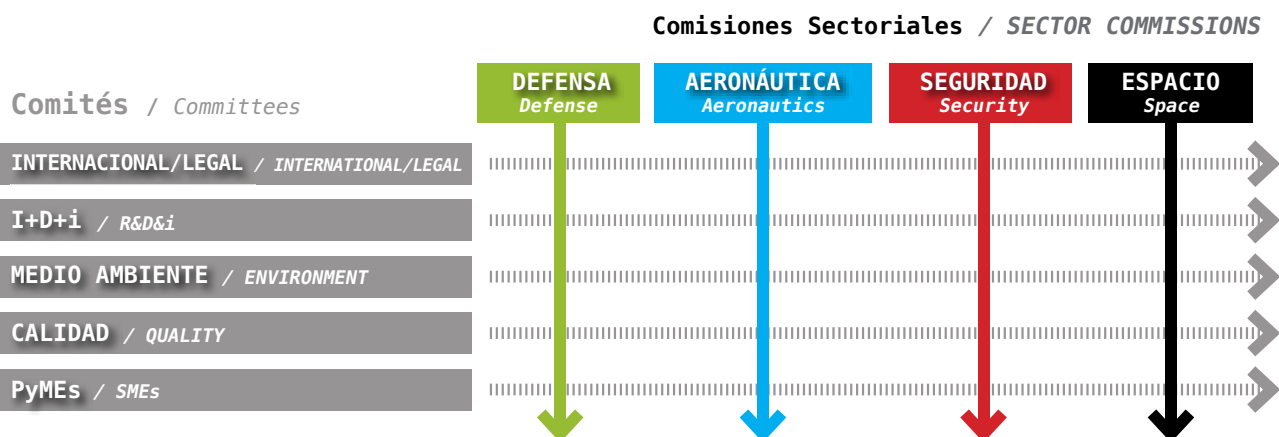
In order to develop subjects of common interest to the Committee, a series of Working Groups were established:

- Maturity Models Group
- Group for Improving the Implementation of Design Elements according to section 7.3 of the UNE-EN ISO 9001 standard

The Committee also established two Working Groups to develop their specific activities during 2011:

- Key Features Group
- Root Cause Analysis Group

Since last year, a specific section is enabled regarding the Association's commitments to Quality in the Web Portal of TEDAE.



Actividades con Organismos Públicos - ACTIVITIES WITH PUBLIC ORGANIZATIONS

A lo largo de este año se ha consolidado el papel de TEDAE como interlocutor industrial de referencia, tanto en el ámbito nacional como internacional:

■ Ámbito Internacional:

- TEDAE desarrolló el nuevo status en ASD con presencia activa en los órganos de gobierno y en las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo.
 - Se celebraron reuniones de coordinación con los representantes españoles que participan en las distintas Comisiones de ASD, con objeto de debatir y consensuar las posiciones nacionales y la reunión del Comité Económico Legal de ASD que se celebró en Madrid.
- Se potenció la coordinación con los Ministerios de Defensa e Industria, Turismo y Comercio en la elaboración y transmisión de posiciones nacionales sobre temas de interés industrial.
 - El Presidente de TEDAE se reunió con Parlamentarios y Autoridades de los Ministerios de Defensa, Industria, Turismo y Comercio e Interior.
 - Los Directores se reunieron con: El Director General de Asuntos Económicos y Subdirector General de Contratación (DGNECO); con el Subdirector de Relaciones Internacionales, con el Subdirector de Tecnologías y Centros y con el Jefe de la Oficina de Apoyo Exterior (DGAM); con el Subdirector General de Comercio Exterior de Material de Defensa y Doble Uso (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio) y con el Jefe de Logística del EMACON, entre otras.
- También, aprovechando la Presidencia española de la UE, se intensificó la relación con REPER y EDA

■ Ámbito Nacional:

- TEDAE consolidó su papel como interlocutor industrial de referencia, institucionalizando las reuniones con Autoridades y Administración.
 - El Presidente de TEDAE se reunió con el SEDEF, DIGENECO, DIGAM, JEMA y MALE y acompañó a la Junta Directiva de TEDAE y a la Comisión de Defensa al Congreso de los Diputados.

Junto con las reuniones comentadas anteriormente, TEDAE completó la representación de sus Asociados en los siguientes encuentros:

Reunión con la Ministra de Ciencia e Innovación; Acto de inauguración de la Presidencia Madrileña durante el año 2010 de la Comunidad de Ciudades Ariane; Visita de la Delegación de la República de Serbia; Acto de la firma del MOU entre los Ministerios de Defensa de Noruega y España para la adquisición, lanzamiento y operación de un nuevo satélite de comunicaciones.

Throughout this year the role of TEDAE has consolidated as the industrial interlocutor of reference, both nationally and internationally:

■ International Scope:

- TEDAE developed the new status of ASD with active presence in governmental bodies and Commissions, Committees and Working Groups.
 - Coordination meetings were held with the Spanish representatives involved in various Commissions of ASD, in order to discuss and agree on national positions and the meeting of the Economic Legal Committee of ASD held in Madrid.
- The coordination with the Ministries of Defense, Industry, Tourism and Trade was strengthened for the development and transmission of national positions on issues of industrial interest.
 - The Chairman of TEDAE met with parliamentarians and officials from the Ministries of Defense, Industry, Tourism and Trade, and Interior.
 - The Directors met with: General Director of Economic Affairs and General Deputy for Contracting (DGNECO), with Deputy Director of International Relations, with Deputy Director of Technology and Centers, and Head of the Foreign Support Office (DGAM), with General Deputy Director of Foreign Trade of Defense and Dual-Use Materials (Ministry of Industry, Tourism and Trade), and with the Head of Logistics of EMACON, among others.
- Also, on the occasion of the Spanish EU Presidency, the relationship with REPER and EDA has been intensified.

■ National Scope:

- TEDAE consolidated its role as industrial interlocutor of reference, institutionalizing meetings with the Authorities and the Administration.
 - The Chairman of TEDAE met with the SEDEF, DIGENECO, DIGAM, JEMA and MALE, and accompanied the Board Management of TEDAE and the Commission of Defense to the Congress of Deputies.

Along with the meetings discussed above, TEDAE completed the representation of its Associates in the following events:

Meeting with the Minister of Science and Innovation, inauguration of the 2010 Madrid Presidency of the Community of Ariane Cities, visit of the Delegation of the Republic of Serbia, signing act of the MOU between the Ministries of Defense of Norway and Spain for the acquisition, launching and operation of a new communications satellite.



Presencia en ASD

Durante 2010 la Industria española consolidó su presencia en la Asociación Europea ASD (Aerospace and Defence Industries Association of Europe), de acuerdo con su reconocimiento como uno de los principales países de la Asociación, junto con Alemania, Francia, Italia y Reino Unido.

Este reconocimiento ha supuesto una mayor presencia española en los distintos órganos de gobierno y de trabajo de ASD, y por ende, un avance en la posibilidad de trasladar los intereses de la Industria española en las distintas instituciones y organismos europeos, tales como la Comisión Europea y la EDA, en coordinación con los Ministerios que tienen competencias con los sectores que representa TEDAE.

Desde la celebración de la Convención anual de ASD, que tuvo lugar el 7 y 8 de octubre en Montreux, España ostenta la presidencia de ASD para el período 2010-2011, con el nombramiento de D. Domingo Ureña, Presidente de EADS CASA.

Bajo su presidencia se abogará por la promoción del Sector como una prioridad estratégica para Europa y para su desarrollo tecnológico y económico en un entorno global.

Asimismo, destaca que desde 2010, España tiene dos puestos permanentes en el Council, la más alta instancia de ASD.

Representantes españoles en las Comisiones y Comités de ASD

SPANISH REPRESENTATIVES IN THE ASD COMMISSIONS AND COMMITTEES

■ COUNCIL

- Mr. Domingo Ureña - EADS CASA
- Mr. Javier Monzón - INDRA

■ BOARD

- Mr. Julián García - TEDAE
- Mr. Antonio Viñolo - TEDAE
- Mr. César Ramos - TEDAE

■ BUSINESS ETHICS COMMITTEE

- Mr. David de Terán - EADS
- Mrs. Teresa Lacruz - GDELS SBS
- Mrs. Elena Silvela - NAVANTIA

■ COORDINATION GROUP

- Mr. Antonio Viñolo - TEDAE

■ EXTERNAL AFFAIRS COMMISSION

- Mr. Antonio Viñolo - TEDAE

- Data Analysis Committee

Mr. César Ramos - TEDAE

- Economic & Legal Committee

Mr. Carlos Martínez - INDRA
Mr. Miguel Ángel Tapia - EUROPAVIA
Mrs. Elena Silvela - NAVANTIA
Mr. Javier Martínez - AIRBUS

■ AIR TRANSPORT COMMISSION

- Mr. Alfredo Martínez - AIRBUS
- Mr. Diego García - ALESTIS AEROSPACE
- Mr. Miguel Ángel Tapia - EUROPAVIA

- ASG WG

Mr. Pablo Lario - EADS
Mr. Rafael Rodríguez - EADS

- Air Transport Management Committee

Mr. Francisco Sánchez - INDRA

- Environment Committee

Mrs. Teresa Lacruz - GDELS SBS
Mrs. Elena Silvela - NAVANTIA

■ DEFENCE COMMISSION

- Mr. Pedro Golmayo - GMV
- Mr. Fernando García - INDRA
- Mr. Jesús Redondo - GDELS SBS

- ELDIG

Mr. Pedro Vigil - EXPAL
Mr. Jesús Redondo - GDELS SBS
Mr. Antonio Lázaro Carrasco - GDELS SBS
Mr. Lorenzo Abad - NAVANTIA

- NDIG

Mr. Enrique Rodríguez - NAVANTIA



PRESENCE IN ASD

In 2010, the Spanish industry consolidated its presence in the ASD European Association (Aerospace and Defense Industries Association of Europe), according to its recognition as one of the major countries of the Association, together with Germany, France, Italy and the United Kingdom.

This recognition has led to increased Spanish presence in the various working and governmental bodies of ASD, and therefore a step forward to the possibility of transferring the interests of Spanish Industry in the various European institutions and bodies, such as the European Commission and the EDA, in coordination with the Ministries that have responsibilities in the sectors represented by TEDAE.

Since the meeting of the ASD Annual Convention, held in Montreux on October 7 and 8, Spain has held the presidency of ASD for the period 2010-2011, with the appointment of Mr. Domingo Ureña, Chairman of EADS CASA.

Under his presidency, the promotion of the industry will be advocated as a strategic priority for Europe and its technological and economic development in a global environment.

It is also worth of mention that since 2010 Spain has two permanent seats in the Council, the highest instance of ASD.

- ECC

Mr. Juan Villena - NAVANTIA

- DRT (Defence R&T Committee)

Mr. José Manuel Ossorio - AIRBUS

Mr. Álvaro Azcárraga - SENER

Mr. Jesús Marcos - TECNALIA

Mr. Jesús Redondo - GDELS SBS

Mr. José Luis Angoso - INDRA

Mr. Pedro Golmayo - GMV

Mr. Lorenzo Abad - NAVANTIA

■ SECURITY COMMISSION

- Mrs. Isabel Bozzino - INDRA
- Mr. Jesús Marcos - INASMET
- Mr. José Prieto - GMV

- SRT (Security R&T Committee)

Mr. José Prieto - GMV

Mrs. Isabel Bozzino - INDRA

Mrs. Nieves Murillo - TECNALIA

Mr. Lorenzo Abad - NAVANTIA

■ R & T COMMISSION

- Mr. Plácido Márquez - ITP
- Mr. Miguel Ángel Morell - AIRBUS MILITARY
- Mr. Amador Motos - AERNNOVA
- Mr. Álvaro Azcárraga - SENER

■ EQUIPMENT & SME COMMISSION

- Mr. José Leal - CESA
- Mr. Jesús Prieto - CT INGENIEROS
- Mr. Julián Sánchez - DAS PHOTONICS

- SME Sectoral Group

Mr. Julián Sánchez - DAS PHOTONICS

■ SERVICES COMMISSION

- Mr. Jaime Reynes - AIRBUS MILITARY
- Mr. César Hernández - IBERIA Mantenimiento
- Mr. José Zubeldia - ITP



Los representantes españoles miembros de las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de ASD, han tenido la oportunidad de seguir las prioridades y políticas de actuación de las distintas instituciones europeas que están definiendo el futuro marco jurídico y de mercado en Europa.

Estos órganos de trabajo de ASD se estructuran como herramienta de "lobby" para defender los intereses comunes para Europa y donde la Industria española se está posicionando para defender sus intereses en el nuevo mercado europeo.

De acuerdo con este fin, los asuntos más relevantes que se han tratado en 2010 fueron, entre otros:

- Código de Conducta sobre buenas prácticas: Mejoras a conseguir y ámbito de aplicación; dependencias tecnológicas europeas; efectos de los recortes presupuestarios en el Sector; efectos de la deslocalización en el sector aeronáutico; entrada en vigor "Tratado Europeo de Defensa"; identificación de las capacidades estratégicas europeas de Defensa; I+D de Defensa Europeo; Marco Europeo de

Cooperación: CE y EDA; presencia de las PyMEs en el Mercado Europeo de Defensa; Sectores Estratégicos: VIII Programa Marco; seguimiento del Programa Clean Sky y SESAR; transposición de las Directivas de Defensa europeas.

En este sentido, TEDAE coordina la presencia de la industria española en ASD y celebra reuniones previas a las convocatorias de las Comisiones de ASD, para poner en común las distintas posiciones industriales.

A lo largo de este año, TEDAE, además, ha colaborado activamente en el Comité de Análisis de Datos, en las áreas de análisis y elaboración de las estadísticas del Sector en España y en Europa.

Asimismo, con la participación de TEDAE en la External Affairs Comisión, se ha contribuido en la definición de las estrategias de actuación de ASD y su seguimiento, lo que ha permitido reforzar nuestros intereses estratégicos dentro del programa de trabajo de ASD para 2010.

Presencia en OTAN, OCCAR, Lol/AM

TEDAE, como representante nacional en el NIAG - NATO Industrial Advisory Group - ha participado activamente en las reuniones plenarias del Grupo y en todas aquellas reuniones que por la relevancia de los temas tratados han supuesto una oportunidad para fomentar una mayor presencia de la industria española en la Alianza.

Ha informado y coordinado la representación industrial en los Estudios de Previabilidad y en los Estudios "High Level Advice" lanzados en 2010.

TEDAE, como Asociación Nacional miembro del ODIG - Grupo Industrial de Defensa de la OCCAR - ha seguido las iniciativas de la Agencia con objeto de mantener informados a sus asociados.

Durante 2010 la Asociación ha mantenido distintas reuniones con el Ministerio de Defensa para coordinar la presencia de la industria española en los distintos Grupos de Trabajo que de carácter industrial colaboran directamente con los Subcomités Oficiales de la Lol/AM.

Asimismo, TEDAE como representante industrial en el Área de "Seguridad del Suministro" ha participado en las distintas reuniones que ha convocado este Grupo para



definir la posición industrial que conforman los 6 países integrantes de la Lol (Alemania, España, Francia, Italia, Reino Unido y Suecia) sobre el nuevo Código de Conducta sobre Priorización de Suministros de Defensa.

En el Área de Armonización de Requisitos Militares, se ha coordinado la presentación de los intereses industriales ante el Ministerio de Defensa para que éstos sean tenidos en cuenta en los Programas para 2011.

The Spanish representatives, members of the Commissions, Committees and Working Groups of ASD, have had the opportunity to get information on the priorities and action policies of the various European institutions that are defining the future legal framework and market in Europe.

These working bodies of ASD are structured as a lobbying tool to protect the common interests of Europe, where the Spanish industry is positioning itself to defend its interests in the new European market.

To this end, the most important issues that have been addressed in 2010 were, among others:

- Code of Conduct on good practices: Improvements to achieve and field of application, European technology facilities, effects of budget cuts in the sector, effects of offshoring on the aeronautics sector, entry into force of the "European Defense Treaty", identification of European strategic capacities of Defense, R&D of European Defense;

European cooperation framework: EC and EDA, presence of SMEs in the European Market of Defense; strategic sectors: Eighth Framework Program, monitoring of the Clean Sky and SESAR programs, transposition of the European Defense Directives.

In this sense, TEDAE coordinates the presence of Spanish industry in ASD and holds meetings prior to the calls of the ASD Commissions, to bring together the various industry positions.

Throughout this year, TEDAE has also actively collaborated in the Data Analysis Committee in the areas of analysis and development of industry statistics in Spain and Europe.

Also, with the participation of TEDAE in the External Affaires Commission, they have contributed in defining the action strategies of ASD and their follow-up, which has strengthened our strategic interests within the ASD work program for 2010.

It informed and coordinated the industrial representation in the Pre-feasibility and "High Level Advice" Studies published in 2010.

As a National Association member of the ODIG – OCCAR's Defense Industrial Group – TEDAE has followed the initiatives of the Agency in order to keep their members informed.

During 2010, the Association has held several meetings with the Ministry of Defense to coordinate the presence of the Spanish industry in the various industrial Working Groups that directly cooperate with the Official Subcommittees of the Lol/AM.

Also, as industrial representative in the area of "Security of Supply", TEDAE has participated in the various meetings convened by this Group to define the industry position of the 6 Lol countries (Germany, Spain, France, Italy, United Kingdom and Sweden) on the new Code of Conduct on Defense Supply Prioritization.

In the area of Harmonization of Military Requirements, it coordinated the submission of industrial interests to the Ministry of Defense so that they are taken into account in 2011 Programs.



Presence in NATO, OCCAR, Lol/AM

As national representative on the NIAG - NATO Industrial Advisory Group - TEDAE has actively participated in the plenary meetings of the Group and in all those meetings that have been an opportunity to promote a greater presence of the Spanish industry in the Alliance, due to the relevance of the issues discussed therein.

Comunicación

TEDAE, consciente del valor que representa para sus Asociados disponer de la información en un plazo y formato adecuado, desarrolló durante 2010 un conjunto de herramientas estructuradas por contenidos:

TEDAE Internacional

TEDAE, consciente de la importancia de informar a sus asociados sobre las iniciativas y acciones que se están llevando a cabo en el exterior, y facilitar así, su posicionamiento en los mercados internacionales, ha estructurado y sistematizado la información sobre iniciativas y acciones en el ámbito internacional a través de las siguientes herramientas de comunicación:

TEDAE Internacional

Este canal de información facilita por un lado, el acceso de sus Asociados a las principales iniciativas europeas que tienen una repercusión en el Sector y por otro, a aquellas acciones que faciliten el acceso a otros mercados internacionales.

A lo largo de 2010 TEDAE ha informado a sus Asociados sobre las diferentes actividades realizadas en el marco de la Presidencia española de la UE, los compromisos del Tratado de Lisboa, el VII y los avances en la preparación del VIII Programa Marco. Asimismo, TEDAE ha realizado el seguimiento sobre las comunicaciones relativas al Mercado Europeo de Defensa, iniciativas de la EDA, las herramientas para favorecer la participación de las PyMEs en el mercado europeo, los programas SESAR o Clean Sky, el progreso en la definición de las Capacidades Estratégicas, el futuro marco de actuación relativo al I+D en Defensa, entre otros temas.

Se ha informado y coordinado encuentros industriales con otros países para estudiar futuras fórmulas de colaboración.

TEDAE NIAG

TEDAE, como representante de España en el NIAG - Grupo Asesor Industrial de la OTAN - ha informado a la Industria sobre el Programa de Trabajo de dicho Grupo, propiciando de esta manera una mayor presencia de las empresas españolas en todas aquellas iniciativas de la Alianza que tienen un carácter industrial.

En este sentido, cabe destacar que en 2010 las empresas españolas han participado activamente en los Estudios de Previabilidad del NIAG.

TEDAE Internacional – Oportunidades de Negocio

TEDAE ha difundido todas aquellas informaciones que puedan convertirse en una oportunidad para emprender nuevos negocios como, por ejemplo, concursos, ferias internacionales, licitaciones EDA y de otros países no pertenecientes a la UE, convocatorias para participar en proyectos de colaboración, iniciativas NC3A, etc.



COMMUNICATION

Aware of the value for its Members that represents to have the information in appropriate term and format, in 2010 TEDAE developed a set of tools structured by contents:

TEDAE International

Knowing the importance of informing the members on initiatives and actions being carried out abroad, and thus facilitating their positioning in international markets, TEDAE has structured and systematized the information on initiatives and actions at the international level, through the following communication tools:

TEDAE International

This information channel provides, on the one hand, the access of its Members to the main European initiatives that have an impact on the industry and, on the other hand, to those actions that facilitate access to other international markets.

During 2010, TEDAE has informed its Members on the various activities carried out under the Spanish Presidency of the EU, the Lisbon Treaty commitments, the Seventh Framework Program and the progress in the preparation of the Eighth Framework Program. TEDAE has also followed up the communications concerning the European Defense Market, the EDA initiatives, the tools to facilitate the participation of SMEs in the European market, the SESAR and Clean Sky programs, the progress in defining the strategic capabilities, and the future action framework related to R&D in Defense, among others.

It has reported and coordinated industrial meetings with other countries to explore future ways of collaboration.

TEDAE NIAG

As a representative of Spain in the NIAG - NATO Industrial Advisory Group - TEDAE has informed the industry on the Work Program of this Group, thus promoting a greater presence of Spanish companies in all initiatives of the Alliance with industrial character.

In this regard, it is noteworthy that in 2010 the Spanish companies have actively participated in the NIAG Pre-feasibility Studies.

TEDAE International – Business Opportunities

TEDAE has spread all the information that can become an opportunity to start new businesses, such as contests, international fairs, tenders of EDA and other countries outside the EU, calls for participation in collaborative projects, NC3A initiatives, etc.



TEDAE INNOVA

TEDAE remitió en 2010 a sus Asociados información de interés sobre I+D+i a través de los Boletines INNOVA.

En estas notas, además de los resúmenes de las principales convocatorias de ayudas públicas en los tres ámbitos: internacional, nacional y autonómico, se ha divulgado información relativa a jornadas y seminarios sobre I+D+i, búsqueda de socios para formación de consorcios en proyectos europeos, seguimiento de resultados de las distintas convocatorias...

En lo que respecta al sector de defensa, la información relacionada con oportunidades de la EDA y la I+T de la OTAN se distinguió del resto con la creación del "INNOVA Defensa"

Asimismo, en la Web de TEDAE se puso a disposición de los Asociados un apartado con la relación de ayudas publicadas clasificadas por ámbito geográfico y fecha de cierre de convocatoria.

TEDAE INNOVA

In 2010, TEDAE sent information of interest on R&D&i through INNOVA Bulletins to its Members.

As well as summaries of major calls for public grants in the three areas – international, national and regional – these bulletins included information on conferences and seminars on R&D&i, search for partners to form consortia for European projects, follow up of the results of the various calls...

Regarding the defense sector, the information related to opportunities of the EDA and the NATO R&T outstood with the creation of the "INNOVA Defense".

Also, the website of TEDAE made available to its Associates a section with a list of the published aids classified by geographical scope and closing date of the call.



TEDAE INFO

La Asociación puso en marcha una comunicación exclusiva de interés para sus Asociados con información genérica de los ámbitos de actuación de TEDAE no contenida en las comunicaciones anteriores.

Durante 2010 TEDAE distribuyó más de un centenar de notas informativas relativas a la actividad desarrollada por la Asociación, con lo relacionado con las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo, reuniones o encuentros con Organismos Públicos y Privados; además de la celebración de Jornadas, Foros y Seminarios.



TEDAE INFO

The Association prepared an exclusive communication of interest to its Members with generic information on the action fields of TEDAE not included in previous communications.

During 2010, TEDAE distributed more than a hundred notes with information related to the activities developed by the Association, to Commissions, Committees and Working Groups, meetings with public and private organizations, as well as holding conferences, forums and seminars.



“El Portal Web de TEDAE constituye una herramienta de difusión para sus Industrias Miembro y una fuente de información sobre sus sectores.”

“TEDAE Web Portal is a tool for dissemination to its Member Industries and a source of information on their sectors.”

Boletín de Noticias

En 2010 continuó la elaboración y difusión del Boletín de Noticias de TEDAE en formato electrónico, como herramienta de promoción sectorial y divulgación de noticias de la Asociación, sus Asociados y cualquier otra de interés. La lista de distribución de este Boletín electrónico quincenal es de doscientos contactos y cuenta con una sección específica en la web.

La información recogida en estos Boletines ha sido la relacionada con noticias sobre nuestros Asociados, informaciones genéricas, seminarios, jornadas y foros, publicaciones, actividades desarrolladas por la Comisión Europea, EDA, ASD, información sobre ayudas o convocatorias de I+D+i, ofertas tecnológicas de empresas del sector, y cualquier otra actividad relevante para los Asociados de TEDAE.



Newsletter

In 2010, they continued with the development and dissemination of TEDAE Newsletter in electronic format, as a tool for sector promotion and release of news from the Association, its Members and any other one of interest. The distribution list for this bi-weekly electronic Newsletter has two hundred contacts and a specific section on the web.

The information included in these Newsletters has been connected with news about our Associates, generic information, seminars, conferences and forums, publications, activities developed by the European Commission, EDA, ASD, information on grants or calls for R&D&i, technology offers of companies in the sector, and any other activities relevant to TEDAE Members.



Portal Web www.tedae.org

El objetivo principal del Portal WEB de TEDAE es el de constituir una herramienta de difusión de las capacidades de sus industrias y de servir de fuente de información de las actividades, iniciativas y acontecimientos que afectan al Sector de la Defensa, la Aeronáutica y el Espacio; impulsando una herramienta de trabajo on-line, que ha permitido reducir las reuniones presenciales con la utilización de la página web como repositorio de toda la información generada por la Asociación.

Durante 2010 se inició una modernización en el diseño de la web actualizándose el portal-web de la Asociación con la incorporación de nuevas utilidades y contenidos de acuerdo a las demandas de los Asociados, configurándose como la herramienta de comunicación principal donde los Asociados tienen a su disposición, de manera permanente, toda la información generada por TEDAE y sus Grupos de Trabajo.

Como instrumento de gestión y difusión interna de la información generada por la Asociación, cabe destacar las secciones de acceso exclusivo para los Asociados con información de interés en relación a la actividad de Comisiones y Comités, ayudas a la I+D+i, publicación de los Cuadernos de Política Industrial de Defensa o la representación de los intereses industriales de sus Asociados en el contexto internacional y especialmente en foros europeos, entre otras.

Asimismo, se han potenciado las secciones de acceso público ya existentes y se ha traducido su contenido al inglés.

La publicación más significativa de 2010 fue la Memoria de Actividades de la Asociación y la elaboración de los Informes de Defensa y Seguridad y de Aeronáutica.



Portal Web www.tedae.org

The main objective of TEDAE WEB Portal is to provide a tool for disseminating the capabilities of their industries and provide a source of information about activities, initiatives and events affecting the Defense, Aeronautics and Space Sector, fostering an on-line working tool, which has reduced face meetings with the use of the website as a repository for all information generated by the Association.

In 2010, a modernization of the web design had begun, updating the web portal of the Association with the addition of new features and content according to the demand of the Associates, becoming the primary communication tool where Members have all information generated by TEDAE and its Working Groups, on a permanent basis.

As an internal management and dissemination tool for the information generated by the Association, highlight the sections of exclusive access to Associates with information of interest in relation to the activities of Commissions and Committees, aids for R&D&i, publication of the Defense Industrial Policy Papers or the representation of the industrial interests of its Members in the international context and especially in European forums, among others.

The existing sections of public access have also been enhanced and their content has been translated into English.

The most significant publications of 2010 were the Association Activities Report and the preparation of the Defense and Security and Aeronautics Reports.



Informes Sectoriales

A lo largo del ejercicio 2010, TEDAE ha consolidado su presencia en el Sector industrial Aeronáutico, de Defensa y Seguridad y Espacial, lo que le ha permitido llevar a cabo diversas acciones, como la elaboración de Informes anuales destinados a reflejar la situación del Sector industrial español y su entorno.

Dos son los informes más relevantes elaborados en 2010: el Informe del Sector de Defensa y Seguridad, y el Informe del Sector Aeronáutico, que analizan los movimientos industriales en Europa, los Presupuestos nacionales y la evolución de los principales parámetros cuantitativos (facturación, exportaciones, I+D+i, empleo, etc.) de los sectores de Defensa y Seguridad y de Aeronáutica.

Ambos informes se editan en español e inglés, ya que son una herramienta para la difusión de las capacidades de la industria española en el exterior, y se distribuyen ampliamente en Ministerios de Defensa e Industria de países de todo el mundo, y en organismos internacionales tanto europeos como de ámbito internacional, tales como UE, OTAN, ASD, Comisión Europea, constituyendo una fuente de información única y de gran utilidad para la toma de decisiones.

Igualmente, estos informes recogen una visión global de los acontecimientos que a lo largo del ejercicio 2009 han tenido mayor repercusión en sus respectivos ámbitos.

Sector Reports

Throughout the year 2010, TEDAE has consolidated its presence in the industrial sectors of Aeronautics, Defense and Security and Space, thus being able to perform various actions, such as the preparation of annual reports to reflect the situation in the Spanish industrial sector and its environment.

Two are the most relevant reports prepared in 2010: the Report on the Defense and Security Sector, and the Report on the Aeronautics Sector, which analyze the industrial movements in Europe, the national budgets and the evolution of key quantitative parameters (turnover, exports, R&D&i, employment, etc.) of the Defense and Security and Aeronautics Sectors.

Both reports are published in Spanish and English, as they are a tool for the dissemination of Spanish industrial capabilities abroad, and are widely distributed to the Ministries of Defense and Industry from countries around the world, and to international organizations both at European and international levels, such as EU, NATO, ASD and European Commission, constituting a unique information source that is very useful for decision making.

Also, these reports include an overview of the events that had significant impact on their respective fields throughout the year 2009.





Información estadística

TEDAE coordinó el trabajo de campo, recogiendo y analizando la información para cumplimentar las estadísticas de los sectores que constituyen la Asociación, como base para elaborar la parte estadística que acompaña a los Informes Sectoriales Anuales.

Esta información estadística recoge los datos más significativos de las empresas de TEDAE como son el volumen de facturación, empleo, datos de I+D+i, importaciones, etc.

Asimismo, los datos de las encuestas estadísticas de defensa, seguridad y aeronáutica, resultan de gran valor para todos los expertos que traten con nuestra industria a nivel político, tanto en nuestro país (Administración) como en Europa (EDA, Comisión y Parlamento Europeo), y también para las empresas, medios de comunicación y consultorías.

Statistical information

TEDAE coordinated the field work, collecting and analyzing information to complete statistics of the sectors included in the Association, as a basis for the statistical section that accompanies the Annual Sector Reports.

This statistical information reflects the most significant data of TEDAE companies, such as the volume of turnover, employment, data on R&D&i, imports, etc.

Furthermore, data from statistical surveys of defense, security and aeronautics are of great value to all experts who deal with our industry at a political level, both in our country (Administration) and Europe (EDA, Commission and European Parliament) and also for companies, media and consulting firms.

Promoción

Foros, Jornadas y Seminarios

Entre las principales actividades en las que TEDAE ha participado o colaborado en la promoción de sus Asociados durante 2010 destacan las siguientes:

- Desayuno de Trabajo sobre: • “Política Industrial de la Defensa en el Marco de una Economía Sostenible” • Jornada sobre el JTI Clean Sky • Seminario “European Cooperation Structures within the Framework of Armament and Programme Management” • Conferencia “Roadmap towards Implementing Single European Sky II” • UNVEX 2010 • Conferencia Unión Europea “Status of the European Defence Industry restructuring process” • Curso de Alta Gestión Logística del CESEDEN • Presentación “La Industria de Defensa Española” • Jornadas de Difusión de Cuadernos de Política Industrial de Defensa • Jornada sobre “Los servicios de inteligencia un factor clave para la seguridad” • Desayuno-coloquio “El sector naval militar español: un reto de futuro” • “Foro Empresarial AIRBUS a Empresas de Navarra” • Curso de Agregados de Defensa en el Club Financiero Génova • 25 Aniversario de Crisa en Tres Cantos.

PROMOTION

Forums, Conferences and Seminars

The main activities in which TEDAE has participated or collaborated in the promotion of its Associates in 2010, include:

- Working breakfast on: • “Defense Industrial Policy in the Framework of a Sustainable Economy” • Conference on the JTI Clean Sky • Seminar on “European Cooperation Structures within the Framework of Armament and Program Management” • Conference on “Roadmap towards Implementing Single European Sky II” • UNVEX 2010 • European Union conference on “Status of the European Defence Industry restructuring process” • CESEDEN Logistics High Management Course • Presentation of “The Spanish Defense Industry” • Conferences on Defense Industrial Policy Papers • Conference on “The intelligence services: a key factor to security” • Breakfast-conference “The Spanish military naval sector: a challenge for the future” • “AIRBUS Business Forum for Businesses of Navarra” • Defense Attachés Course at the Club Financiero Génova • 25th Anniversary of Crisa in Tres Cantos.



Coordinación de Ferias

Dentro del Plan de Promoción Exterior de la Asociación en 2010 y con el apoyo del Ministerio de Defensa y del ICEX, entre las actividades de internacionalización de las empresas, mediante la presencia agrupada en salones internacionales, TEDAE coordinó la participación española en FIDAE y EUROSATORY.

Shows Coordination

Under the External Promotion Plan of the Association in 2010, and with the support of the Ministry of Defense and the ICEX, TEDAE coordinated the Spanish participation in FIDAE and EUROSATORY, among the activities of internationalization of companies, by grouping their presence in international fairs.

“La cifra del negocio representada por las empresas de TEDAE sostiene el carácter estratégico de sus sectores.”

“The number of business enterprises represented by TEDAE maintains the strategic nature of their sectors.”





FIDAE 2010

Del 23 al 28 de marzo. Santiago de Chile.

El Pabellón de España en FIDAE, coordinado por TEDAE, constó de 548 m², repartidos entre los stands individuales de las 14 empresas que lo integraban, más las zonas comunes, salas de reuniones y recepción. Fue uno de los Pabellones nacionales más grandes del salón y también de los más visitados.

Expositores:

AIRBUS MILITARY-EADS, AMPER PROGRAMAS, CLUSTER AEROESPACIAL DE MADRID/PROMOMADRID, ELIMCO, EMC ARPA, EXPAL, GECI ESPAÑOLA, GENERAL DYNAMICS SANTA BARBARA SISTEMAS, IBERIA MANTENIMIENTO, INDRA, INTA, ISDEFE, ITP y TECNOBIT.

El "Día de España" se celebró en el Pabellón con un cóctel en el cual las autoridades españolas, encabezadas por el Secretario de Estado de Defensa, D. Constantino Méndez y el Director General de Armamento y Material, Teniente General D. José Manuel García Sieiro, recibieron a numerosas personalidades de las Fuerzas Armadas y de Seguridad de Chile.

March 23 to 28. Santiago de Chile.

Coordinated by TEDAE, the Pavilion of Spain in FIDAE consisted of 548 sq m, distributed among individual stands of the 14 companies attending, in addition to common areas, meeting rooms and reception. It was one of the largest national pavilions of the fair and also one of the most popular.

Exhibitors:

AIRBUS MILITARY-EADS, AMPER PROGRAMAS, CLUSTER AEROESPACIAL DE MADRID/PROMOMADRID, ELIMCO, EMC ARPA, EXPAL, GECI ESPAÑOLA, GENERAL DYNAMICS SANTA BARBARA SISTEMAS, IBERIA MANTENIMIENTO, INDRA, INTA, ISDEFE, ITP and TECNOBIT

The "Day of Spain" was celebrated at the Pavilion with a cocktail in which the Spanish authorities, headed by the Secretary of State for Defense, Mr. Constantino Méndez, and the General Director of Armaments and Materials, Lieutenant General Mr. José Manuel García Sieiro, received numerous personalities of the Armed Forces and Security from Chile.





2010 EUROSATORY

EUROSATORY 2010

Del 14 al 18 de junio. París.

El Pabellón de España en EUROSATORY, coordinado por TEDAE, constó de 600 m², en los que se integró la industria española más representativa de este sector. En él participaron 14 empresas de distintos ámbitos de la Defensa Terrestre y Aeroterrestre, que expusieron los principales desarrollos y tecnologías del sector español de material para las fuerzas terrestres.

Expositores:

AMPER PROGRAMAS, DAS PHOTONICS, EMC ARPA, GTD, INDRA, INTA, ISDEFE, OTO MELARA IBÉRICA, PROMOMADRID, SAPA PLACENCIA, SENER, TECNOBIT, UROVESA y UAV NAVIGATION.

El Pabellón de España recibió numerosas visitas, tanto de profesionales interesados en mantener contactos con las empresas españolas para establecer futuras alianzas de cooperación, como de Delegaciones oficiales de distintos países, entre los cuales cabe destacar los siguientes: Francia, Kuwait, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos, Argelia, Portugal, Senegal, Omán, Rusia y Mauritania.

El día de España coincidió con la visita del Director General de Armamento y Material, el Teniente General D. José Manuel García Sieiro. Se celebró un cóctel en el Pabellón de España, donde se pudo ver más de cerca a las empresas españolas y sus tecnologías, además de interactuar de manera más cercana tanto las empresas entre ellas como con las delegaciones invitadas.

Las Autoridades españolas asistentes estuvieron representadas por la Delegación Oficial del MINISDEF, encabezada por el DIGAM, la Delegación Oficial del EMACON y la Delegación Oficial del MALE.

June 14 to 18. París.

The Pavilion of Spain in EUROSATORY, coordinated by TEDAE, consisted of 600 sq m, integrating the most representative Spanish industries of this sector. It included 14 companies from different areas of Land and Air-Land Defense, which presented the main developments and technologies of the Spanish sector of equipment for ground forces.

Exhibitors:

AMPER PROGRAMAS, DAS PHOTONICS, EMC ARPA, GTD, INDRA, INTA, ISDEFE, OTO MELARA IBÉRICA, PROMOMADRID, SAPA PLACENCIA, SENER, TECNOBIT, UROVESA and UAV NAVIGATION.

The Pavilion of Spain received numerous visitors, both professionals interested in maintaining contact with Spanish companies to establish partnerships for future cooperation and official delegations from different countries, which include the following: France, Kuwait, Saudi Arabia, United Arab Emirates, Algeria, Portugal, Senegal, Oman, Russia and Mauritania.

The Day of Spain coincided with the visit of the General Director of Armaments and Materials, Lieutenant General Mr. José Manuel García Sieiro. There was a cocktail in the Pavilion of Spain, where the Spanish companies and their technologies could be seen more closely, and the companies could interact more closely both among themselves and with the invited delegations.

The attending Spanish authorities were represented by the Official Delegation of the Ministry of Defense, headed by the DIGAM, the Official Delegation of EMACON and the Official Delegation of MALE.



PAE

La Plataforma Tecnológica Aeroespacial Española (PAE), es una agrupación de entidades que tiene como objetivo prioritario el desarrollo y el mantenimiento de una Agenda Estratégica de Investigación Aeroespacial con la que dar respuesta a los problemas sectoriales, mejorando la competitividad e impulsando la investigación e innovación, así como actuar de órgano independiente que asesore a los poderes públicos en materia de tecnología aeroespacial.

Tras una primera etapa, TEDAE asume la Secretaría General de la PAE a principios de julio de 2009, actuando de entidad promotora y dando soporte a la misma.

Durante 2010, se publicaron varios documentos por parte de los Grupos de vigilancia tecnológica de la Plataforma, cuyos trabajos son de especial relevancia para la actualización de la Agenda Estratégica y que se consideraron prioritarios en 2010 por las condiciones del entorno. Estos documentos fueron: "Armonización de las actividades en sistemas aeronáuticos", "Armonización de las actividades en materiales compuestos" y "Propulsión espacial".

Entre otras actividades realizadas durante 2010, destaca la celebración de la Asamblea General de la Plataforma Aeroespacial Española que hizo balance del progreso de las áreas declaradas como prioritarias. Los socios de la PAE se reunieron en el Salón de Actos de la ETSI Aeronáuticos de la Universidad Politécnica de Madrid el 14 de diciembre de 2010, donde se celebraron dos mesas redondas:

La primera de ellas, de aspectos más generales versó sobre SESAR, la aeronáutica y el medio ambiente, y el programa INNPACTO del Ministerio de Ciencia e Innovación.

Los retos futuros y las áreas prioritarias en aeronáutica y espacio en las que ha trabajado la PAE mediante sus grupos de vigilancia tecnológica fueron objeto del segundo debate.

Los materiales compuestos, las cargas de pago de comunicaciones espaciales y las pilas de combustible fueron los temas tratados.

The Spanish Aerospace Technology Platform (PAE) is a group of entities whose primary objective is the development and maintenance of a Strategic Agenda for Aerospace Research in order to address sectoral issues, improving competitiveness and promoting research and innovation, as well as to act as an independent body to advise the government on aerospace technology.

After a first stage, TEDAE assumed the General Secretariat of the PAE in early July 2009, acting as promoter and supporting it.

During 2010, several documents were published by the Platform's Technology Monitoring Groups, whose work is of particular relevance to the updating of the Strategic Agenda and was given priority in 2010 due to environmental conditions. These documents were: "Harmonization of activities for aeronautical systems", "Harmonization of activities for composite materials" and "Space Propulsion."

Among other activities carried out during 2010, it is noteworthy the General Assembly of the Spanish Aerospace Platform that assessed the progress in areas declared as a priority. The members of the PAE met in the Auditorium of the School of Advanced Aeronautical Engineering of the Polytechnic University of Madrid on December 14, 2010, where two roundtable meetings were held:

The first one dealt with the general aspects of SESAR, aeronautics and environment, and the INNPACTO program of the Ministry of Science and Innovation.

The subjects of the second debate were the future challenges and the priority areas in aeronautics and space in which the PAE has worked through its technology monitoring groups.

The issues discussed were composite materials, payloads for space communications and fuel cells.





05

Proyectos de Actividades 2011 2011 ACTIVITIES PROJECT

Para la elaboración del Proyecto de Actividades del ejercicio 2011 se diseñó un proceso participativo de todos los Asociados, a través de los distintos órganos de TEDAE, con el objetivo de recoger los intereses y prioridades de las empresas asociadas.

La dinámica de elaboración se desarrolló alrededor de un proceso “bottom up”, desde los Grupos de Trabajo hasta las Comisiones, en el que partiendo de un listado de áreas prioritarias se concluyó en un documento/propuesta de temas prioritarios por cada una de las cuatro Comisiones Sectoriales de TEDAE.

Tomando como referencia los citados documentos/propuesta, así como las sugerencias y comentarios que las empresas hicieron llegar a la Asociación, se elaboró el Proyecto de Actividades 2011 que incluye:

- La descripción de las Líneas Generales de Actuación de la Asociación, que orientarán las actividades comunes de TEDAE.
- La enumeración de los objetivos prioritarios a alcanzar en cada uno de los cuatro ámbitos sectoriales de la Asociación.
- Las acciones específicas que por su singularidad o relevancia merecen destacarse.

For the preparation of the Activities Project for the year 2011, it was designed a participatory process of all Members, through the various bodies of TEDAE, in order to collect the interests and priorities of the member companies.

The preparation was developed by means of a “bottom up” process, from the Working Groups to the Committees, which starting from a list of priority areas completed a document/proposal of priority issues for each of the four Sector Committees of TEDAE.

Taking these documents/proposal and the suggestions and comments that the companies had submitted to the Association, it was developed the 2011 Activities Project that includes:

- *Description of the Action Guidelines of the Association, which will guide the joint activities of TEDAE.*
- *List of priority objectives to be achieved in each of the four sectoral areas of the Association.*
- *Specific actions which are noteworthy for their uniqueness or relevance.*



Defensa

- **I+D+i de Defensa**
Elaborar el “Plan Estratégico de I+D de la Industria de Defensa”.
- **Sostenimiento de Sistemas y Armas**
Difundir la “Propuesta Industrial para el Sostenimiento de Sistemas de Defensa y Seguridad”.
- **Apoyo a la Exportación**
Sistematizar las relaciones con los ministerios y entes implicados en la actividad de Apoyo a la Exportación.
- **Herramientas de financiación y fomento industrial**
Divulgar entre los Asociados las herramientas de financiación y fomento industrial.

Aeronáutico

- **I+D+i Aeronáutico**
Elaborar el “Plan Estratégico de I+D para la Industria Aeronáutica”.
- **Apoyo a la Exportación**
Sistematizar las relaciones con los ministerios y entes implicados en la actividad de Apoyo a la Exportación.
- **Herramientas de financiación y fomento industrial**
Divulgar entre los Asociados las herramientas de financiación y fomento industrial.

DEFENSE

- **Defense R&D&i**
To develop the “R&D Strategic Plan for the Defense Industry”.
- **Systems and Weapons Sustainability**
To spread the “Industrial Proposal for the Defense and Security Systems Sustainability”.
- **Export Support**
To systematize relationships with ministries and organizations involved in the activity of Export Support.
- **Financing and industrial development tools**
To spread financing and industrial development tools among the Members.

AERONAUTICS

- **Aeronautics R&D&i**
To develop the “R&D Strategic Plan for the Aeronautics Industry”.
- **Export Support**
To systematize relationships with ministries and organizations involved in the activity of Export Support.
- **Financing and industrial development tools**
To spread financing and industrial development tools among the Members.

Seguridad

- **I+D+i Seguridad**
 - Elaborar el “Plan Estratégico de I+D de la Industria de Seguridad”.
 - Impulsar la participación de las empresas en las convocatorias del 7º Programa Marco.
- **Capacidades Industriales**
Elaborar un “Catálogo de Capacidades Industriales de Seguridad”.

Espacial

- **Estrategia industrial coherente y a largo plazo**
Establecer una estrategia industrial y un plan de acción para la Conferencia ministerial de la ESA en 2012.
- **Financiación espacial**
Realizar las acciones necesarias para que el presupuesto 2011 del Sector Espacial español esté en concordancia con las estrategias del Sector.
- **Internacionalización**
Sistematizar las relaciones con los ministerios y entes implicados en la actividad de Apoyo a la Exportación.

SECURITY

- **Security R&D+i**
 - To develop the “R&D Strategic Plan for the Security Industry”.
 - Encourage business involvement in the calls for the Seventh Framework Program.
- **Industrial Capabilities**
To prepare a “Catalogue of Security Industrial Capabilities”.

SPACE

- **Coherent and long-term industrial strategy**
To establish an industrial strategy and an action plan for the ESA Ministerial Conference in 2012.
- **Space Financing**
To take the steps needed for the 2011 budget of the Spanish space sector to be in line with sector strategies.
- **Internationalization**
To systematize relationships with ministries and organizations involved in the activity of Export Support.





06

Asociados de TEDAE MEMBERS OF TEDAE

Los Asociados de TEDAE representan en su conjunto la casi totalidad del volumen de negocio de las industrias tecnológicas españolas con presencia en los ámbitos de actividad: Defensa y Seguridad; Aeronáutica y Espacio.

Members of TEDAE represented in his whole almost the entire turnover of Spanish technology industries with a presence in the areas of activity: Defense and Security, Aeronautics and Space.

 ACATEC AERONAUTICAL PRECISION AND TECHNOLOGY	ACATEC Pol. Ind. "El Guijar" Avda. del Guijar, 32 28500 Arganda del Rey - Madrid Tel. 91 870 10 24 Fax 91 871 65 17 www.acatecaeronautics.com	Actividades: Activities: La producción de elementos metálicos mediante mecanizado por control numérico para el sector aeronáutico hasta unas dimensiones de 2.500 mm. Tratamientos superficiales de aluminio, titanio y aceros. Montaje de estabilizadores horizontales y otros subconjuntos aeronáuticos. <i>Production of metal parts by numerical control machining for the aeronautic sector to a size of 2,500 mm. Surface treatments of aluminum, titanium and steels. Horizontal stabilizer assembly, and other aeronautical subassemblies.</i>
 ACITURRI AERONÁUTICA	ACITURRI AERONÁUTICA Pol. Ind. de Bayas C/ Orón, 4 09200 Miranda de Ebro - Burgos Tel. 947 05 90 00 Fax 947 04 99 37 www.aciturri.com	Actividades: Activities: Aciturri es suministrador de primer nivel (TIER 1) de aeroestructuras, motor y utillaje para los principales constructores aeronáuticos. La firma cuenta con centros de trabajo en Castilla y León, Madrid, Andalucía y País Vasco. A través de sus empresas (Mecanizados Ginés, SPASA, CASTLE AERO, Index, Aries Complex, ARESA, ACTA y AEROSUR) Aciturri incorpora las tecnologías precisas para suministrar al mercado aeroespacial soluciones de ingeniería, diseño, fabricación y montaje de estructuras aeronáuticas metálicas y de materiales compuestos, carcasas y diferentes elementos de motor, y mecanismos. <i>Aciturri is a first level supplier (TIER 1) of aerostructures, engine and tools for major aircraft manufacturers. The company has facilities in Castile and León, Madrid, Andalusia and the Basque Country. Through its companies (Mecanizados Ginés, SPASA, CASTLE AERO, Index, Aries Complex, ARESA, ACTA and AEROSUR) Aciturri incorporates the precise technologies to provide solutions to the aerospace market related to engineering, design, manufacture and assembly of metal and composite materials aircraft structures, housing and various engine components, and mechanisms.</i>
 Aerlyper	AERLYPER Aeropuerto de Cuatro Vientos 28044 - Madrid Tel. 91 508 99 40 Fax 91 508 39 14 www.aerlyper.es	Actividades: Activities: Diseño, integración y certificación de sistemas de aviónica y de misión. MRO de aviones y helicópteros. Diseño, producción y certificación de unidades de aviónica complejas y de control. Reparación de equipos de aviónica. Implantación de sistemas UAV. <i>Design, integration and certification of avionics and mission systems / MRO of aircraft and helicopters. Design, production and certification of complex avionics and control units. Avionics repair. UAV systems implementation.</i>
 AERNNOVA	AERNNOVA Parque Tecnológico de Álava Leonardo da Vinci, 13 01510 Miñano - Álava Tel. 945 18 56 00 Fax 945 18 56 14 www.aernnova.com	Actividades: Activities: Desarrollo, diseño, ensayo, certificación y producción de grandes estructuras aeronáuticas. Desarrollo y producción de piezas en materiales compuestos y grandes mecanizados. <i>Development, design, testing, certification and production of large aircraft structures. Development and production of composite materials and large machined parts.</i>




AERTEC

Parque Tecnológico de Andalucía
Marie Curie, 10
29590 - Málaga
Tel. 902 06 01 00
Fax 952 02 01 74

www.aertecaerospace.com

Actividades: Activities:

Ingeniería aeronáutica especializada en sistemas de avión, operaciones industriales, gestión de programas e infraestructuras aeronáuticas.

Aeronautical engineering company specialized in aircraft systems, industrial operations, program management and aeronautical infrastructures.


AIRBUS

Paseo John Lennon s/n
28906 Getafe - Madrid
Tel. 91 624 54 44
Fax 91 624 54 51

www.airbus.com

Actividades: Activities:

Diseño, desarrollo y fabricación de componentes estructurales en materiales compuestos para todos los modelos de aviones AIRBUS.

Design, development and manufacture of structural composites for all AIRBUS aircraft models.


ALESTIS AEROSPACE

C/ Hermanos D' Eluyar s/n
Pabellón de Francia,
Isla de la Cartuja
41092 Sevilla
Tel. 954 34 30 20
Fax 954 67 61 99

www.alestis.aero

Actividades: Activities:

Alestis Aerospace es una compañía dedicada a la fabricación de aeroestructuras en materiales compuestos y metálicos. Fundada en febrero 2009 con la fusión del Grupo Alcor y Sacesa.

Alestis Aerospace is a company dedicated to the manufacture of aerostructures in metal and composite materials. Founded in February 2009 with the merge of Grupo Alcor and Sacesa.


ALTRAN

Parque Empresarial Las Mercedes
Campezo 1 - Edificio 1
28022 Madrid
Tel 91 550 41 00
Fax 91 550 40 02

www.altran.es

Actividades: Activities:

Altran España es una compañía del Grupo internacional Altran, líder europeo en Innovación y consultoría tecnológica. La compañía ha contribuido en el desarrollo de la Innovación para más del 80% de las empresas del Fortune 500 e imparte prestigiosos cursos de Innovación en la Cátedra Von Hippel en el MIT y en las universidades de Harvard y Amberes.

Altran España is a company of the international Altran Group, European leader in innovation and technology consulting. The company has contributed to the development of innovation for more than 80% of the Fortune 500 companies and gives prestigious Courses on Innovation at the Von Hippel Professorship at the MIT, and at the Harvard and Antwerp universities.


AMPER

Polígono Industrial "los Ángeles"
Avda. Andalucía Km. 12,700
28906 Getafe - Madrid
Tlf. 91 453 24 00
Fax 91 453 24 01

www.amper.es

Actividades: Activities:

Amper Programas diseña, produce, integra y mantiene sistemas de Mando y Control y Comunicaciones (C4ISR), de protección de fuerzas, aeronáuticos y de radioayudas a la navegación aérea.

Amper Programas designs, manufactures, integrates and maintains Command, Control and communications (C4ISR), force protection, aeronautical and radio assistance systems for air navigation.


ARIES INGENIERÍA Y SISTEMAS

Avda. Vía Láctea, 1
28830 - San Fernando de Henares
(Madrid)
Tel. 91 678 20 90
Fax. 91 677 11 85

www.aries.com.es

Actividades: Activities:

Compañía española independiente de ingeniería especializada en la provisión de servicios y el desarrollo de soluciones de alta tecnología en los sectores de defensa, seguridad, sistemas no tripulados, sistemas de ensayo, industrial y energía.

Spanish independent engineering company specializing in providing services and the development of high technology solutions in the areas of defense, security, unmanned systems, test systems, industrial and energy.

**ARITEX CADING**

Progreso, 319
08918 Badalona - Barcelona
Tel. 93 398 41 11
Fax 93 383 88 54

www.aritex-es.com

Actividades: Activities:

Aritex Cading integrada en el Grupo Comsa Emte, dedicada a los sectores de:

- Automoción: Líneas de soldadura de carrocerías / Instalaciones y Líneas de ensamblaje automatizadas.
- Aeronáutica: Útiles de fabricación y montaje de alas / Gradas de montaje avión.
- Sistemas de Transporte: Transportadores de Skid, rodillos y bandas / Elevadores

Aritex Cading is a company of the Comsa Emte Group dedicated to the following sectors:

- Automotive: Body welding lines / Facilities and automated assembly lines.
- Aeronautics: Tools for the manufacturing and assembly of wings/ Mounting stands for aircraft.
- Transport systems: Skid conveyors, rollers and belts / Elevators.

**ARQUIMEA Ingeniería S.L.**

C/ Margarita Salas, 16
28919 Leganés - Madrid
Tel. 91 689 80 94
Fax 91 182 15 77

www.arquimea.com

Actividades: Activities:

ARQUIMEA es una empresa de I+D que desarrolla componentes electrónicos y electro-mecánicos (ASICs, Actuadores y sensores) de aplicación específica para su uso en aplicaciones espaciales e industriales que requieran alta fiabilidad y resistencia.

ARQUIMEA is a R&D company that develops specific application electronic and electro-mechanic components (ASICs, actuators and sensors) for use in space and hard environment, high reliability industrial applications.

**ATOS ORIGIN**

Albarracín, 25
28037 - Madrid
Tel. 91 214 83 06
91 440.88.00
Fax 91 754 32 52
www.es.atosorigin.com

Actividades: Activities:

Atos Origin. Compañía europea de servicios TIC multiespecialista con soluciones de valor en I+D+i, consultoría, integración, servicios gestionados y transaccionales, incluyendo seguridad y defensa.

Atos Origin. European multispecialist ICT services company offering value-added solutions in R&D&i, consultancy, integration, and transactional and managed services, including security and defense.

**CENTUM**

Labastida, 13
3ª Planta
28034 - Madrid
Tel. 902 94 78 20
Tel. 91 184 03 96
Fax 91 184 26 99

www.centum.es

Actividades: Activities:

CENTUM es una empresa de ingeniería e innovación que a través de sus áreas de especialización en diversos sectores de actividad proporciona a sus clientes soluciones tecnológicas con alto valor añadido.

CENTUM is an engineering and innovation company that through its areas of expertise in various sectors of activity provides its clients with high value-added technological solutions.

**CESA**

Pº de John Lennon, 4
28906 Getafe - Madrid

www.cesa.aero

Actividades: Activities:

Desarrollo, producción y mantenimiento de equipos y sistemas fluido-mecánicos para el sector aeroespacial.

Development, production and maintenance of equipment and fluid-mechanical systems for the aerospace industry.

**CONEXIÓN LIDER**

P.I. Camporroso
C/ La Habana, 8 nave 1
28806 Alcalá de Henares
Madrid
Tel: 91 830 04 78
Fax: 91 830 27 47

www.conexionlider.com

Actividades: Activities:

CONEXION LIDER, certificada bajo la norma ISO9001:2008, es la única empresa española homologada para ensamblar-fabricar conectores circulares con norma Militar en España. Con más de 25 años de experiencia ofrece una amplia gama de productos: conectores eléctricos y electrónicos, Herramientas, Filtros EMI/RFI, Sistemas de Apantallamiento, Cableados, Relés que pueden satisfacer las necesidades de mercados diversos

CONEXIÓN LIDER, certified as per ISO9001:2008, is the only Spanish company approved for the assembly-production of circular connectors with Military Specification in Spain. With over 25 years of experience we offer a wide range of products: electrical and electronic Connectors, Tools, EMI/RFI Filters, Shielding Systems, Cable Harnesses, EMI/RFI accessories, Relays, etc.. to serve diverse markets.



**CRISA**

C/ Torres Quevedo, 9 (PTM)
28760 Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 806 87 78
Fax 91 806 02 35

www.crisa.es

Actividades: Activities:

Crisa es una empresa de ingeniería especializada en electrónica embarcada principalmente en satélites y lanzadores y también en aeronaves.

Crisa is an engineering company specializing in electronics mainly onboard of satellites and launchers, but also of aircraft.

**CT INGENIEROS**

Francisco Gasco Santillán, 2
Edif. Las Mezquitas - Local 3 B
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 91 358 86 88
Fax 91 358 94 58

www.ctingenieros.es

Actividades: Activities:

Desde 1994, proporciona servicios de Ingeniería (Llave en mano y Outsourcing) a sectores aeronáutico, naval, automoción, ferrocarril y energía. Es proveedor transnacional de primer nivel E2S del Grupo EADS.

Since 1994, the company provides Engineering services (Turnkey and Outsourcing) to the aeronautics, naval, automotive, rail and energy industries.

**DAS PHOTONICS**

Ciudad Politécnica de la Innovación
Camino de Vera s/n - Edificio 8F
46022 - Valencia
Tel. 96 355 61 50
Fax. 96 356 25 81

www.dasphotonics.com

Actividades: Activities:

DAS PHOTONICS es una PYME proveniente del Centro de Tecnología Nanofotónica (NTC) de la Universidad Politécnica de Valencia, cuya actividad se dirige hacia el desarrollo de productos innovadores basados en tecnología fotónica propietaria para sectores de altas prestaciones: defensa y seguridad, aviónica/aeronáutica, espacio y telecom.

DAS PHOTONICS is an SME company from Nanophotonics Technology Center (NTC) of the Polytechnic University of Valencia, whose activity is directed towards the development of innovative products based on proprietary photonics technology for high performance sectors: defense and security, avionics/aeronautical, space and telecom.

**DEIMOS SPACE, S.L.**

Ronda de Poniente, 19
28760 - Tres Cantos
Madrid
Tel. 91 806 34 65
Fax: 91 806 34 51

www.deimos-space.com

Actividades: Activities:

DEIMOS es la empresa tecnológica del grupo ELECNOR, que opera en Aeroespacial y Defensa, Teledetección, Automatización y Control, Sistemas de Información, Comunicaciones, Seguridad y Despliegue de Infraestructuras Tecnológicas. En todos estos mercados, DEIMOS realiza actividades de ingeniería, desarrollo de sistemas software, integración y validación de sistemas, despliegue de infraestructuras y desarrollo de soluciones llave en mano, con alto componente tecnológico y valor añadido, calidad y satisfacción por parte de nuestros clientes.

DEIMOS is ELECNOR Group's technological company that operates in aerospace and defense, remote sensing, automation and control, information systems, communications, security and technology infrastructure deployment. In all these markets, DEIMOS engages in engineering, software systems development, integration and validation of systems, infrastructure deployment and development of turnkey solutions with high value-added and technological content, quality and satisfaction of our customers.

**EADS CASA**

Avda. Aragón, 404
28022 - Madrid
Tel. 91 585 70 00
Fax 91 585 76 00

www.eads.com

Actividades: Activities:

Diseño, desarrollo y fabricación de: Aviones de transporte militar, sus versiones derivadas y sistema de misión FITS; Aviones cisterna; Aviones de combate y entrenamiento; Desarrollo y fabricación de aeroestructuras; Modernización y mantenimiento de aviones; Diseño, desarrollo de integración de sistemas de comunicaciones, enlaces de datos y planificación de misión; Diseño e integración del combatiente del futuro; Centro de entrenamiento de pilotos, tripulantes, y "loadmasters".

Design, development and manufacture of: Military transport planes, derived versions and FITS mission system; Tanker aircraft; Combat and training aircraft; Development and manufacture of aerostructures; Modernization and maintenance of aircraft; Design, development, integration of communications systems, data links and mission planning; Design and integration of future fighter; Training center for pilots, crew and loadmasters.

**EADS CASA ESPACIO**

Avda. de Aragón, 404
28022 - Madrid
Tel. 91 586 37 00

www.astrium.eads.net

Actividades: Activities:

Contratista principal de satélites (Ingenio/Paz /Minisat-01) e instrumentos embarcados (SMOS-Miras / Radiómetro Sentinel-3/ IRMA), suministrador de subsistemas de estructura y control térmico, antenas y cableado para satélites y lanzadores, así como equipos para la Estación Espacial.

Satellite (Ingenio/Paz/Minisat-01) and onboard instruments [SMOS-Miras / Radiometer Sentinel-3 / IRMA] prime contractor, and supplier of thermal control and structure subsystems, antennas and wiring for satellite and launchers, as well as equipment for the Space Station.

**EADS DEFENCE & SECURITY**

San Severo, s/n Barajas Park
Ed. A1
28042 Madrid
Tel. 91 746 14 40
Fax 91 746 14 45

www.cassidian.com

Actividades: Activities:

Integración de sistemas para defensa y seguridad incluyendo redes seguras de comunicación e información fijas y desplegables, y soluciones para la seguridad global.
Sistemas de mando y control.
Seguridad integral: sistemas de protección de infraestructuras críticas.

Systems integration for defense and security, including fixed and deployable secure communication and information networks, and solutions for global security.

Command and control systems.

Comprehensive security: systems for critical infrastructure protection.

**ELIMCO**

Parque Tecnológico Aeroespacial
Aerópolis.
Autovía A4, Km 529
C/ Hispano Aviación, Nº 7-9
41309 La Rinconada - Sevilla
Tel. 954 367 870
Fax 954 352 254

www.elimco.com

Actividades: Activities:

ELIMCO crea soluciones tecnológicas de alto valor añadido adaptadas a las necesidades y expectativas de sus clientes a través de proyectos innovadores, teniendo como principio básico la excelencia en la gestión. ELIMCO actúa en los siguientes sectores: aeronáutico, seguridad, defensa, naval, aeroportuario, industrial, público, energía y ferroviario siendo un referente a nivel internacional.

ELIMCO creates high value-added technological solutions tailored to the needs and expectations of its customers through innovative projects, with the basic principle of management excellence. ELIMCO operates in the following sectors: aeronautics, security, defense, naval, airport, industrial, public, energy and rail to be an international benchmark.

**EUROCOPTER ESPAÑA**

Ctra. de las Peñas, Km. 5,3
02006 - Albacete
Tel. 967 85 05 00

www.eurocopter.com

Actividades: Activities:

Eurocopter España integra en una sociedad española todas las actividades relativas a los helicópteros, desde el desarrollo de nuevos productos al soporte de las aeronaves en servicio en España.

Eurocopter España integrates in a Spanish company all activities related to helicopters, from developing new products to support aircraft in service in Spain.

**EUROPAVIA ESPAÑA**

Jorge Juan, 30
28001 - Madrid
Tel. 91 431 82 53
Fax 91 576 11 28

www.europavia.es

Actividades: Activities:

Europavia España S.A. es una empresa dedicada a la comercialización y distribución de equipos y sistemas de alta tecnología y a la gestión logística en los sectores de la aeronáutica y la defensa.

Europavia España, S.A. is a company dedicated to the marketing and distribution of equipment and high technology systems and logistics management for the aeronautic and defense sectors.

**EXPACE**

Parque Científico de Leganés
Tecnológico
Avda. Gregorio Peces Barba - 1
28918 - Leganés (Madrid)
Tel. 91 689 80 94
Fax. 91 689 80 94

www.expac.es

Actividades: Activities:

Expac es una empresa de base tecnológica que desarrolla equipos y sistemas para las principales empresas de defensa, seguridad y aeronáutica.

Expac is a technology based company that develops equipment and systems for major companies in defense, security and aeronautics.

**EXPAL**

Avda. del Partenón, 16
28042 - Madrid
Tel. 91 722 02 35
Fax 91 722 02 65

www.maxam-corp.com

Actividades: Activities:

EXPAL diseña, desarrolla, fabrica, integra y mantiene sistemas y servicios para los sectores de Defensa y Seguridad. Sus productos se encuentran en dotación en más de 35 fuerzas armadas de todo el mundo.

EXPAL designs, develops, manufactures, integrates and maintains systems and services for the Defense and Security sectors. Its products are supplied to over 35 armed forces worldwide.



**FORMECAL**

Pol. Ind. Las Avenidas
Avda. doce, 12
28991 Torrejón de la Calzada - Madrid
Tel. 91 810 61 49
Fax 91 816 01 05
www.formecal.com

Actividades: Activities:

Ingeniería, fabricación, montaje y gestión de componentes aeroespaciales.
Forja, mecanizado y montaje de componentes para la industria ferroviaria y de automoción.
*Engineering, manufacturing, installation and management of aerospace components.
Forging, machining and assembly of components for railway and automotive industries.*

**GENERAL DYNAMICS EUROPEAN LAND SYSTEMS SANTA BÁRBARA SISTEMAS**

P.E. Cristalia - Edificio 7/8
Vía de los Poblados, 3
28033 - Madrid
Tel. 91 585 01 10
Fax 91 585 02 68
www.gdsbs.com

Actividades: Activities:

General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas (GDELSBS) tiene como objetivo básico la investigación y desarrollo, producción y comercialización de materiales y equipos de defensa, fundamentalmente para las Fuerzas Armadas Terrestres.

The basic objective of General Dynamics European Land Systems Santa Barbara Sistemas (GDELSBS) is the research and development, production and marketing of materials and defense equipment, mainly for the Land Forces.

**GMV**

Isaac Newton, 11
Parque Tecnológico de Madrid
28760 Tres cantos - Madrid
Tel. 91 807 21 00
Fax 91 807 21 99
www.gmv.com

Actividades: Activities:

Desarrollo de soluciones tecnológicamente avanzadas proporcionando sistemas integrados, productos y servicios especializados: servicios de consultoría e ingeniería, desarrollo de software y hardware, integración de sistemas llave en mano y soporte a las operaciones en los sectores espacial, aeronáutico, defensa, seguridad, transporte y tecnologías de la información.

Development of technologically advanced solutions, providing integrated systems, products and specialized services: engineering and consulting services, software and hardware development, turnkey systems integration and support to operations in the space, aeronautic, defense, security, transportation and information technology industries.

**GRUPO COBRA**

C/Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel. 91 456 95 00
Fax 91 456 94 50
www.grupocobra.com

Actividades: Activities:

El Grupo Cobra presta Servicios Industriales especializados en Ingeniería, Construcción, Instalaciones, Montajes y Mantenimiento. Presencia en 45 países y más de 60 años de experiencia.

The Cobra Group provides Industrial Services specialized in Engineering, Construction, Installation, Assembly and Maintenance. With presence in 45 countries and more than 60 years of experience.

**GRUPO TAM**

Pol. industrial, 1
c/ A-51
28938 Móstoles - Madrid
Tel. 91 685 25 00
Fax 91 647 17 92
www.grupotam.com

Actividades: Activities:

Proyectos de ciclo completo de aeroestructuras equipadas y sistemas eléctricos embarcados; Diseño, fabricación y montaje de estructuras equipadas; Diseño y fabricación de utillaje; Diseño y fabricación de sistemas eléctricos; Proyectos de ciclo completo de componentes en materiales compuestos por RTM y LRI; Soporte a FAL en integración mecánica y de sistemas embarcados; Mediciones industriales y mantenimiento de líneas de montaje; Apoyo logístico integrado (ILS) y publicaciones técnicas.

Full-cycle projects of equipped aerostructures and electrical systems onboard; Design, manufacture and assembly of equipped structures; Design and manufacture of tooling; Design and manufacture of electrical systems; Full-cycle projects of components in RTM and LRI composite materials; FAL support in mechanical integration and systems onboard; Industrial measurement and maintenance of assembly lines; Integrated Logistics Support (ILS) and technical publications.

**GTD**

Parque Empresarial La Carpetania
Avda. Leonardo Da Vinci 2-A
28906 Getafe - Madrid
Tel. 91 695 55 15
Fax 91 681 34 66
www.gtd.es

Actividades: Activities:

Fundada en el año 1987, es una de las empresas Europeas más relevantes en materia de ingeniería de sistemas en espacio, aeronáutica, defensa y seguridad.

Founded in 1987, it is one of the most important European companies in the field of space systems engineering, aeronautics, defense and security.

**HISDESAT**

Paseo de la Castellana, 149
Planta 4ª
28046 - Madrid
Tel. 91 449 01 49
Fax 91 571 84 14

www.hisdesat.es

Actividades: Activities:

HISDESAT SERVICIOS ESTRATÉGICOS, S.A. se constituyó con fecha 17 de julio de 2001, siendo su objeto social la adquisición, operación y comercialización de sistemas satelitales de aplicación gubernamental. La Compañía es el operador de comunicaciones por satélite del Ministerio de Defensa Español. Su oferta se dirige igualmente a otros organismos gubernamentales españoles y extranjeros.

HISDESAT SERVICIOS ESTRATÉGICOS, S.A. was established on July 17th, 2001, and its purpose is the acquisition, operation and marketing of satellite systems for governmental application. The Company is the operator of satellite communications of the Spanish Defense Ministry. Its offerings are also directed to other Spanish and foreign government agencies.

**IBERIA MANTENIMIENTO**

Aeropuerto Madrid - Barajas
La Muñoz
Edificio Motores
28042 - Madrid
Tel. 91 587 51 32
Fax 91 587 58 84

www.iberiamaintenance.com

Actividades: Activities:

Iberia Mantenimiento ofrece una completa gama de servicios de mantenimiento de motores, componentes y aviones, tanto en línea como de célula, para la flota de Iberia y de Terceros.

Iberia Mantenimiento offers a complete range of maintenance services of engines and aircraft components both online and cell to the Iberia fleet and third parties.

**INDRA**

Avda. Bruselas, 35
28108 Alcobendas - Madrid
Tel. 91 480 50 00
Fax 91 480 50 80

www.indra.es

Actividades: Activities:

Indra es la compañía líder en España en Tecnologías de la Información y una de las principales en Europa y Latinoamérica. Desarrolla su actividad en seis mercados verticales distintos y mantiene una fuerte posición en los sectores de Defensa y Seguridad y Tráfico Aéreo. Asimismo, tiene presencia en el sector espacial a través de Indra Espacio.

Indra is the leading company in Spain in Information Technology and one of the biggest in Europe and Latin America. The company operates in six different vertical markets and maintains a strong position in the Defense and Security, and Air Traffic sectors. It also has a presence in the space sector through Indra Espacio.

**INDRA ESPACIO**

Pol. Ind. 1 Mar Egeo, 4
28830 San Fernando de Henares
- Madrid
Tel. 91 626 91 00
Fax 91 626 88 90

www.indra.es

Actividades: Activities:

Indra Espacio tiene una experiencia de más de 25 años en el sector espacial, sus servicios incluyen desde la ingeniería, consultoría e integración de servicios, hasta el desarrollo de proyectos llave en mano.

Indra Espacio has an experience of over 25 years in the space sector and its services include from engineering, consulting and integration services to the development of turnkey projects.

**INDUSTRIA DE TURBOPROPULSORES, ITP**

Parque Tecnológico
Edificio 300
48170 - Zamudio
Vizcaya
Tel. 94 466 20 37
Fax 94 489 21 93

www.itp.es

Actividades: Activities:

ITP es la empresa española que se dedica a la investigación y desarrollo, el diseño, y la fabricación de módulos de motor como la turbina, difusores, estructuras calientes, toberas y sistemas externos específicos de las turbinas de aplicación aeronáutica e industrial. ITP realiza también actividades de mantenimiento y soporte en servicio.

ITP is the Spanish company dedicated to research and development, design, and manufacture of engine modules, such as turbine, diffusers, hot structures, nozzles and external systems specific to turbines for aircraft and industrial application. ITP also conducts maintenance activities and service support.

**INESPASA**

Parque Tecnológico Aeroespacial
de Andalucía AERÓPOLIS
Ingeniero Rafael Rubio Elola, 10
Parc. 41
41300 La Rinconada - Sevilla
Tel. 955 34 30 00
Fax 955 34 30 03

www.inespasa.com

Actividades: Activities:

Inespasa es una empresa con amplia y contrastada experiencia en el desarrollo de proyectos en el sector aeronáutico, estando presente en todas las áreas de actividad del ciclo del producto desde el diseño y desarrollo de utillaje, fabricación de piezas mecanizadas, montaje de sub-estructuras pasando por la gestión integral del proyecto.

Inespasa is a company with extensive and proven experience in developing projects for the aeronautical industry, being present in all areas of activity of the product cycle from design and development of tooling, machined parts manufacturing, and assembly of sub-structures to the management of the project.



**INHISSET**

Edison, 44. Polígono San Marcos
28906 - Getafe
Tel. 91 601 16 00
Fax 91 601 95 53

www.inhisset.com

Actividades: Activities:

Inhisset es una empresa de ingeniería con mas de 120 personas, que desarrolla su actividad con algunos de los principales fabricantes mundiales en aeronáutica, ferrocarril, hidráulica, automoción y medio ambiente como sectores más destacados. Gran parte de los recursos se destinan a I+D+i, Investigación, Desarrollo e innovación, que son los pilares del desarrollo y evolución de una empresa con base tecnológica.

Inhisset is an engineering company with more than 120 people, which operates with some of the world's leading manufacturers in aeronautics, rail, hydraulic, automotive and environment as leading sectors. Much of the money is allocated to R&D&i, research, development and innovation, which are the pillars of development and evolution of a technology-based company.

**INSA**

Paseo del Pintor Rosales, 34
28008 - Madrid
Tel. 91 548 90 60

www.insa.es

Actividades: Activities:

INSA desarrolla proyectos de segmento terreno, telecomunicaciones satelitales y aplicaciones de teledetección espacial, consultoría en tecnologías de la información y aeroespaciales y servicios de gestión, operación y mantenimiento de complejos de comunicaciones espaciales.

INSA develops ground segment projects, satellite telecommunications and space remote sensing applications, consulting in aerospace and information technologies, and management, operation and maintenance of space communications complexes services.

**ITD**

Avda. Leonardo da Vinci, 15 -
Edificio A, Planta 2ª
Polígono Industrial La Carpetania
28906 Getafe - Madrid
Tel. 91 207 93 00
Fax 91 207 93 70

www.s-itd.es

Actividades: Activities:

Ciclo completo de producto:

1. Diseño: estructuras -primaria y secundaria- metálicas, Sistemas Eléctricos y Fluidos e Interiores
2. Cálculo
3. Publicaciones técnicas

Full cycle of product:

1. Design: primary and secondary metal structures, Electrical and Fluid Systems and Interiors
2. Calculation
3. Technical publications

4. Productos: sistemas eléctricos. -aeronáutica y espacio-, sistemas fluidos -aeronáutica y espacio y estructuras metálicas y material compuesto
5. Gestión de producción

4. Products: Electrical systems -aeronautics and space-, Fluid systems -aeronautics and space- and Metallic and composite structures
5. Production management

**MASA**

Pol. Ind. El Sequero, 33
26150 Agoncillo - La Rioja
Tel. 941 43 70 11
Fax 941 43 71 91

www.masa.aero

Actividades: Activities:

Desarrollo, diseño, cálculo, fabricación por control numérico de grandes elementos estructurales metálicos. Pequeños montajes y fabricación de utillaje. Realización de procesos finales y pinturas.

Development, design, calculation and numerical control manufacturing of large metal structural elements. Local assembly and manufacture of tooling. Performing of end processes and paintings.

**MDU**

Parque Tecnológico
Aeroespacial de Andalucía
"Aerópolis"
Juan Olivert, 24
41300 - La Rinconada
Sevilla
Tel. 954 18 90 10
Fax 954 18 91 39

www.mdu-sa.com

Actividades: Activities:

MDU, S.A.U. provee de servicios de ingeniería para los sectores Aeronáutico, Terrestre y Naval, así como productos en los ámbitos de los sistemas críticos embarcados, data-links (LOS, BLO) y sistemas de pruebas e integración.

MDU, S.A.U. provides engineering services for the Aeronautical, Land and Naval sectors, as well as products in the areas of critical systems onboard, data-links (LOS, BLO) and systems testing and integration.

**MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR**

Pol. Ind. La Estación
Milanos, 11
28320 Pinto - Madrid
Tel. 91 691 30 00
Fax 91 691 57 51

www.mptejedor.com

Actividades: Activities:

MÉCANICA DE PRECISIÓN TEJEDOR S.A. fabrica toda la gama de mecanizado en CNC, conjuntos mecánicos soldados y su montaje para la industria militar (plataformas terrestres, munición y Armada). Cuenta con las certificaciones: UNE-EN ISO 9001-2000 y PECAL/AQAP 2120

MECANICA DE PRECISION TEJEDOR S.A. manufacture the entire range of CNC machining, mechanic-welded assemblies and their mounting for the military industry (ground platforms, ammunition and Navy). We are certified by AENOR under UNE-EN ISO 9001-2000 and PECAL/AQAP 2120.

**MECÁNICAS DE PRECISIÓN
DE BOECILLO AEROSPACE**

Juan Gil de Zamora, 103
47151 Boecillo - Valladolid
Tel. 98 315 10 00
Fax. 98 315 10 01

www.mpb aerospace.com

Actividades: Activities:

Gestión, diseño y fabricación integral de piezas y conjuntos de aerestructura y submontajes mecánicos de precisión, incluyendo mecanizado, procesos especiales y ensayos no destructivos en interno.

Comprehensive management, design and manufacture of parts and assemblies for aerstructures and precision mechanical subassemblies, including machining, special processes and NDT procedures.

**MEUPE**

Pol. Ind. La Era Empedrada
Toneleros s/n
41806 Umbrete - Sevilla
Tel. 954 18 41 03
Fax 954 18 27 05

www.meupe.com

Actividades: Activities:

Fabricación de piezas mecanizadas mediante máquinas convencionales y de control numérico. Montaje de elementos equipadas y pequeños conjuntos para la industria aeronáutica. Tratamientos térmicos para aceros PH.

Manufacture of machined parts using conventional machines and numerical control. Mounting of equipped elements and small assemblies for the aeronautic industry. PH steel heat treatments.

**MTORRES**

Ctra. Pamplona-Huesca Km. 9
31119 Torres de Elorz - Navarra
Tel. 948 31 78 11
Fax 948 31 79 52

www.mtorres.es

Actividades: Activities:

MTorres está formado por un conjunto de empresas dedicadas al Diseño, Fabricación e Instalación de Máquinas Herramientas Especiales para la fabricación de componentes aeronáuticos, así como de Utillajes y Sistemas de ensamblaje de los mismos. Nuestro rango de productos cubre, desde la mecanización de componentes aislados hasta el ensamblaje del producto final, tanto en metal como en materiales compuestos.

MTorres is formed by a group of companies engaged in the design, manufacture and installation of special machine tools for manufacturing of aircraft components and tooling and assembly systems thereof. Our product range covers from the mechanization of individual components to final product assembly, both in metal and composite materials.

**MTU**

C / Copérnico 26 - 28
28823 Coslada - Madrid
Tlf. 91 485 19 00
Fax 91 674 60 89

Actividades: Activities:

MTU Ibérica desarrolla su principal actividad en el sector marino, siendo proveedor de soluciones de propulsión diesel para aplicaciones militares y civiles. Mantenimiento. Grupos Electrógenos. Cogeneración.

MTU Ibérica develops its main activity in the marine industry, supplying diesel power solutions for military and civilian applications. Maintenance. Generators. Cogeneration.

**NAVANTIA**

C/ Velázquez 132
28006 Madrid
Tel. 91 335 84 00
Fax 91 335 86 52

www.navantia.es

Actividades: Activities:

Navantia es la empresa española líder del sector de la construcción naval militar. Por su dimensión y capacidad tecnológica ocupa un puesto destacado en el concierto europeo y mundial de la construcción naval. Su actividad industrial se organiza en las líneas de actividad siguientes: Sistemas de combate y control; Construcción Naval; Ciclo de vida; Reparaciones y transformaciones navales; Motores Diésel, Turbinas y Energía eólica.

Navantia is the leading Spanish company in the field of military shipbuilding. Because of its size and technological capability, it occupies a prominent place in the European and worldwide concert for shipbuilding. Its industrial activity is organized into the following business lines: Combat and control systems, shipbuilding, life cycle, repairs and ship conversions, diesel engines, turbines and wind energy.

**NEXTEL**

Avda. de Manóteras, 18 - 4ª Planta
28050 Madrid
Tel. 91 803 38 02
Fax 91 304 22 63

www.nexteleng.es

Actividades: Activities:

Ingeniería Software, sistemas de mando y control, simulación, apoyo logístico integrado y desarrollo de software crítico.

Software engineering, command and control systems, simulation, integrated logistics support and development of critical software.



	NUCLEO Avda. de la Industria, 24 28760 Tres Cantos - Madrid Tel. 91 807 39 99 Fax 91 803 18 04 www.nucleocc.com	Actividades: Activities: NUCLEO es una compañía española, de capital privado, que desarrolla su actividad de integración de sistemas, suministrando sistemas y proyectos "llave en mano" en los sectores aeronáutico, defensa y seguridad. <i>NUCLEO is a private equity Spanish company, which develops its activity of systems integration, providing turnkey systems and projects to the aeronautics, defense and security sectors.</i>
	OTO MELARA IBÉRICA Pol. Ind. Masía del Conde Calle, 4, Parcela M1-3 Sector 10 46393 Loriguilla -Valencia Tel. 96 152 06 02 Fax 96 152 06 10 www.otomelaraiberica.es	Actividades: Activities: Montaje, integración, control, mantenimiento, apoyo logístico, overhaul y modernización de: · Vehículos militares y de sus sistemas de arma correspondientes. · Sistemas de arma navales. <i>Assembly, integration, control, maintenance, logistical support, overhaul and modernization of:</i> · Military vehicles and their associated weapon systems. · Naval weapon systems.
	RODRISER Pol. Ind. San Marcos Hermanos Lumiere, 12 28906 Getafe - Madrid Tel. 91 145 92 70 Fax 91 145 92 71 www.rodriser.es	Actividades: Activities: RIAE trabaja para el sector aeronáutico focalizado en el mantenimiento de componentes, fabricación de piezas metálicas y utillaje, así como en programas de modernización e instalación. <i>RIAE works for the aeronautic industry focused on the maintenance of components, production of metal parts and tooling, as well as upgrading and installation programs.</i>
	SAES, SA DE ELECTROÓNICA SUBMARINA Carretera de la Algameca S/N 30205 Cartagena Murcia Tel. 968 50 82 14 Fax 968 50 77 13 www.electronica-submarina.com	Actividades: Activities: SAES desarrolla equipos y sistemas a la vanguardia de la electrónica submarina para afrontar los desafíos que se plantea en materia de seguridad marítima, vigilancia costera y guerra anti-submarina. <i>SAES provides leading underwater battlespace electronic systems and equipment to meet the challenges posed in maritime security, coastal surveillance and anti-submarine warfare.</i>
	SAFRAN C/ Duque de la Victoria, 1 - 3º 47001 Valladolid Tel. 983 36 35 35 Fax 983 36 24 05 www.safran-engineering.com	Actividades: Activities: Servicios de ingeniería para el desarrollo completo de productos: diseño, cálculo, ensayos, modelización, simulación, proceso, materiales y soporte a la producción. <i>Engineering services for complete product development: design, calculation, testing, modeling, simulation, process, materials and production support.</i>
	SAINSEL SISTEMAS NAVALES, S.A.U. Avda. Castilla, 2 - Edif. C 28830 San Fernando de Henares Madrid Tel. 91 678 15 50 Fax 91 677 43 07 www.sainsel.es	Actividades: Activities: Empresa participada por Navantia e Indra, centrada en suministro de sistemas para el sector naval militar y el sector aeronáutico. <i>A company participated by Navantia and Indra, focused on providing systems for the military naval sector and the aeronautic industry.</i>

SAPA PLACENCIA**SAPA PLACENCIA**

Ctra. Nacional I, s/n
20140 Andoain - Guipúzcoa
Tel. 943 30 42 04
Fax 943 59 27 03

www.sapaplacencia.com

Actividades: Activities:

SAPA PLACENCIA es la Empresa española más antigua en el Sector de Defensa (1.575). Desde entonces ha fabricado todo tipo de Armamento. En su Centro de Excelencia I+D+i desarrolla y fabrica sus propios productos principalmente en los campos de propulsión (transmisiones de alto rendimiento), y máquinas eléctricas (generadores, motores y unidades de potencia auxiliar).

SAPA PLACENCIA is the oldest Spanish company in the Defense Sector (1575). Since then the company has made all kinds of armaments. In its R&D+i Center of Excellence, it develops and manufactures its products primarily in the fields of propulsion (high performance transmissions), and electrical machines (generators, engines and auxiliary power units).

**SENER**

Severo Ochoa, 4 (PTM)
28760 Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 807 70 00
Fax 91 807 72 01

www.sener.es

Actividades: Activities:

SENER es una empresa privada española que lleva más de 40 años prestando servicios de ingeniería, producción de equipos e integración de sistemas a la industria aeroespacial internacional. SENER es una empresa de reconocimiento mundial en el desarrollo de Sistemas de Actuación y Control para aplicaciones duales, mecanismos y electrónica espaciales, sistemas de guiado, navegación y control, así como sistemas ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento), Aeronáutica y Vehículos, Ciencia y Sistemas Médicos.

SENER is a private Spanish company with more than 40 years providing engineering services, equipment manufacturing and systems integration to the international aerospace industry. SENER has worldwide recognition in developing control and actuation systems for dual applications, mechanisms and space electronics, guidance systems, navigation and control systems and ISR (Intelligence, Surveillance and Reconnaissance), aeronautics and vehicles, science and medical systems.

**SERTEC**

Pol. Ind. San Marcos
C/ Morse, 3
28906 Getafe - Madrid
Tlf. 91 724 17 75
Fax 91 790 35 32

www.sertec.net

Actividades: Activities:

Desde el año 1995, SerTec ingeniería ha realizado más de 100 proyectos con éxito, ofreciendo a sus clientes servicios de:

- Ingeniería aeronáutica y de defensa.
- Simulación, Simuladores de vuelo.
- Vehículos no tripulados.
- Aeroestructuras y sistemas.
- Sistemas de seguimiento y antenas.
- Proyectos de I+D+i.
- Bancos de ensayo.

Since 1995, SerTec engineering has completed over 100 successful projects, offering its clients the following services:

- Aeronautic and defense engineering.
- Simulation, flight simulators.
- Unmanned vehicles.
- Aerostructures and systems.
- Tracking systems and antennas.
- R&D+i projects.
- Test benches.

**SERVICIOS LOGÍSTICOS INTEGRADOS, SLI**

Parque Empresarial Las Rozas
Severo Ochoa, 3
28230 Las Rozas - Madrid
Tel. 91 640 42 80
Fax 91 640 42 85

www.go2uti.es

Actividades: Activities:

Soluciones Logísticas Integrales a la cadena de suministro: logística internacional, proyectos especiales, logística digital y actividades de valor añadido. Principales sectores: defensa y aeronáutica, alta tecnología, automoción, textil y moda, farmacia y consumo.

Comprehensive logistics solutions to the supply chain: international logistics, special projects, digital logistics and value-added activities. Main sectors: aeronautics and defense, high technology, automotive, textile and fashion, pharmacy and consumption.

**SISTEPLANT**

Parque Tecnológico
Edificio 607
48160 Derio - Bizkaia
Tel. 946 02 12 00
Fax 946 02 12 02

www.sisteplant.com

Actividades: Activities:

SISTEPLANT es una ingeniería industrial, nacida en 1984, cuya principal actividad es la optimización de los procesos productivos, logísticos y organizativos, especialmente para los sectores aeroespacial y defensa, apoyando la implementación de tecnologías avanzadas de fabricación (automatización y manipulación flexibles para series cortas), modelos de Organización Avanzada (Lean Manufacturing) y tecnologías de la información para soporte de los procesos de gestión de planta (producción, mantenimiento y MRO, trazabilidad, ...).

SISTEPLANT is an industrial engineering company born in 1984, whose main activity is the optimization of production, logistics and organization processes, especially for the aerospace and defense sectors, supporting the implementation of advanced manufacturing technologies (automation and flexible handling for short series), Advanced Organization models (Lean Manufacturing) and information technology to support the plant management processes (production, maintenance and MRO, traceability, ...).

**SMA**

A.E.A. Sector I
Sierra Morena, 16.
28320 Pinto - Madrid
Tel. 91 621 31 35
Fax 91 691 94 65

www.gruposma.com

Actividades: Activities:

Diseño, fabricación montaje, reparación y servicio postventa de utillaje, partes y componentes para los sectores aeronáutico, aeroespacial, ferroviario, naval, defensa y automoción.

Design, manufacturing, assembly, repair and customer service of tools, parts and components for the aeronautics, aerospace, rail, naval, defense and automotive sectors.



**TADA**

Carretera de la Esclusa, s/n
41011 Sevilla
Tel. 95 451 29 66
Fax 95 425 08 18

www.tada.es

Actividades: Activities:

TADA es una Empresa Aeronáutica y de Automoción. Fundada en 1951. Actividad: diseño, fabricación, tratamientos superficiales, montaje y utillaje para fabricantes de aviones y ferrocarril.

TADA is an aeronautic and automotive company. Founded in 1951. Activities: design, manufacture, surface treatment, assembly and tooling for aircraft and rail manufacturers.

**TEAMS**

Wilbur y Orville Wright, 1 AERÓ-
POLIS
41309 La Rinconada - Sevilla
Tlf. 954 11 50 60
Fax 954 11 50 32

www.teams.es

Actividades: Activities:

La realización de ensayos de tipo mecánico, físico-químico y estructural sobre materiales y elementos aeronáuticos.

Mechanical, physical-chemical and structural testing of aeronautical materials and components.

**TECNALIA**

Parque Tecnológico de San
Sebastián
Paseo Mikeletegi, 2
E-20009 Donostia - San Sebastián
Tel. 902 76 00 00
Fax 944 041 445

www.tecnalia.com

Actividades: Activities:

TECNALIA es una entidad privada dirigida a la venta de I+D bajo contrato, cuyas líneas tecnológicas en aeronáutica, defensa y espacio son el desarrollo de nuevos procesos de fabricación en materiales compuestos de fibra de carbono RFI-RTL, desarrollo de materiales nanoreforzados, materiales multifuncionales, protecciones de motores-gas turbine, sensores de alta temperatura, rigs de ensayo de componentes, materiales de protección de personas y plataformas, etc.

TECNALIA is a private entity dedicated to the sale of R&D under contract, whose technological lines in aeronautics, defense and space are: development of new manufacturing processes of composite materials in carbon fiber like RFI-RTM, development of nanoreinforced materials, multifunctional materials, protections for gas turbine engines, high temperature sensors, component test rigs, materials for personnel and platforms protection, etc.

**TECNATOM**

Avda. Montes de Oca, 1
28703 San Sebastián de los Reyes
Madrid
Tel. 91 659 86 00
Fax 91 659 86 77

www.tecnatom.es

Actividades: Activities:

TECNATOM es una empresa de ingeniería y servicios inicialmente orientada al sector nuclear y que, desde hace más de diez años, se encuentra también fuertemente comprometida con el sector Aeroespacial.

Su principal actividad, en este sector, es la inspección de componentes mediante ultrasonidos, suministrando servicios, equipos y asistencia técnica.

TECNATOM is an engineering and services company initially targeted to the nuclear sector, also strongly committed for over ten years to the Aerospace sector. Its main activity in this sector is the ultrasound inspection of components, providing equipment and technical assistance.

**TECNOBIT, S.L.U.**

Santa Leonor, 65
Edif. A - 1ª Planta
Parque Empresarial Avalon
28037 Madrid

Tel. 916 617 161
Fax 916 619 840

www.tecnobit.es

Actividades: Activities:

TECNOBIT, es una empresa de ingeniería avanzada, con un alto contenido tecnológico ya que los principales sectores en los que realiza su actividad, Aeronáutica, Defensa, Espacio, Seguridad, Telecomunicaciones y Transporte, exigen una constante innovación y actualización técnica para lograr soluciones nuevas e innovadoras con las cuales satisfacer las necesidades específicas de sus clientes.

TECNOBIT is a company of advanced engineering, with a high technological content. The primary sector in which performs its activities, the defense electronics, as well as the specific development areas aeronautics, defense, space, security, telecommunications and transport, demand a constant innovation and technical update towards new and innovative solutions which meet the specific needs of their customers.

**TEKPLUS AEROSPACE**

Pol. Ind. Tres Cantos
De la Majada, 4
28760 Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 806 46 27

www.grupotekplus.com

Actividades: Activities:

Servicios de ingeniería europea low cost y gestión integral de diseño, desarrollo y fabricación de UAS.

European engineering low cost services and comprehensive management of design, development and manufacture of UAS.

**TTI**

Parque Científico y Tec. de
Cantabria
C/ Albert Einstein nº 14
39011 Santander
Tlf. 942 29 12 12
Fax 942 27 01 39
www.ttinorte.es

Actividades: Activities:

Trabajamos en vanguardia tecnológica en Radiofrecuencia (bandas UHF, L, S, X, KU, KA), Antenas Activas (escaneo electrónico, Satcom-on-the-move), e Ingeniería de sistemas por satélite, aplicado a los sectores industriales de Espacio, Defensa, Ciencia, Telecom y Aeronáutica.

We work in technologically advanced radio frequency (UHF, L, S, X, KU, KA bands), active antennas (electronic scanning, Satcom-on-the-move), and satellite systems engineering, applied to the industrial sectors of space, defense, science, telecom and aeronautics.

**UAV NAVIGATION**

Calle de la Granja, 74
28108 Alcobendas - Madrid
Tel. 91 657 27 23
Fax 91 662 23 30
www.uavnavigation.com

Actividades: Activities:

Expertos en el diseño y desarrollo de aviónica (autopilotos) para UAV y aviación tripulada.

Fabricación de UAV de ala fija y rotatoria.

Experts in the design and development of avionics (autopilots) for UAV and manned aircraft.

Manufacture of fixed and rotary wing UAVs.



Entidades Colaboradoras



FUNDACIÓN HÉLICE

C/ Ingeniero Rafael Rubio Elola,
1 - 1ª planta
Parque Tecnológico Aeroespacial
Aerópolis 41309 - La Rinconada
(Sevilla)
Tel. 955 62 44 30
Fax. 955 62 44 26

www.fundacion-helice.net

Actividades:

Representación del clúster aeronáutico en Andalucía.

Gestión de la red heliceNet de la cadena de suministro aeronáutica.

Mejora de la productividad de las empresas mediante la implantación de ERPs con sistema de procesos adaptados a las PyMEs aeroespaciales.

The Foundation holds the Andalusia Aerospace cluster representation.

Manages the helice Networks for the electronic supply chain of the Spanish aerospace sector.

Carries out productivity improvements by means of implementing special ERPs versions for the aerospace SMEs.



HEGAN

Parque Tecnológico, 303
48170 Zamudio - Vizcaya
Tel. 944 318 987
Fax. 944 317 976
www.hegan.aero

Actividades:

Asociación Cluster del sector aeronáutico y espacial vasco, que lo representa y dinamiza con el objetivo de facilitar la competitividad del sector a corto, medio y largo plazo mediante la cooperación y la innovación entre empresas y otros agentes.

Cluster Association of the Basque Aerospace Sector that represents and fosters it, focused on sector competitiveness in the short, medium and long term by means of cooperation and innovation among companies and other agents.





